



*Fondo Ganadero del Tolima S.A.*

COMPROMETIDO CON EL DESARROLLO AGROPECUARIO DEL TOLIMA



PRESENTACION INFORME DE GESTION Y ESTADOS  
FINANCIEROS BAJO NIIF 2016

## TABLA DE CONTENIDO

<b>ÓRGANOS DE DIRECCIÓN Y CONTROL .....</b>	<b>3</b>
<b>INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA .....</b>	<b>4</b>
<b>Certificación de Estados Financieros .....</b>	<b>16</b>
<b>DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL.....</b>	<b>18</b>
<b>PROYECTO DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES .....</b>	<b>21</b>
<b>ESTADOS FINANCIEROS DE PROPÓSITO GENERAL .....</b>	<b>22</b>
Estado de Situación Financiera.....	23
Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales.....	24
Estado de Cambios en el Patrimonio.....	25
Estado de Flujo de Efectivo .....	26
<b>PRINCIPALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.....</b>	<b>27</b>
NOTA N° 1 – INFORMACION CORPORATIVA .....	28
NOTA N° 2 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES.....	28
NOTA N° 3 - ESTIMADOS Y CRITERIOS CONTABLES RELEVANTES .....	39
<b>NOTAS DE CARÁCTER ESPECIFICO .....</b>	<b>40</b>
NOTA N° 4 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO .....	39
NOTA N° 5 – INTANGIBLES .....	42
NOTA N° 6 - ACTIVOS BIOLÓGICOS .....	42
NOTA N° 7 - INVERSIONES .....	44
NOTA N° 8 - INVENTARIOS.....	44
NOTA N° 9 - CUENTAS POR COBRAR.....	45
NOTA N° 10 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.....	46
NOTA N° 11 - CAPITAL SOCIAL.....	49
NOTA N° 12 - OBLIGACIONES FINANCIERAS .....	50
NOTA N° 13 - CUENTAS POR PAGAR .....	51
NOTA N° 14 - IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS POR PAGAR .....	52
NOTA N° 15 - BENEFICIOS A EMPLEADOS .....	52
NOTA N° 16 - PROVISIONES .....	52
NOTA N° 17 - INGRESOS .....	53
NOTA N° 18 - COSTOS .....	54
NOTA N° 19 - OTROS INGRESOS .....	54
NOTA No. 20 - GASTOS .....	55
<b>INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA... ..</b>	<b>57</b>
PAGOS EFECTUADOS A PERSONAL DIRECTIVO, ASESORES Y ASISTENCIA TÉCNICA PROFESIONAL DURANTE EL AÑO 2016.....	58
PAGOS EFECTUADOS POR SOSTENIMIENTO, CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES A 31 DE DICIEMBRE DE 2016	59
RESUMEN INDICADORES FINANCIEROS 2016	60
HISTORICOS DE SACRIFICIO.. ..	61
<b>INFORME COMITÉ AUDITORIA AÑO 2.015 .....</b>	<b>63</b>

ORGANOS DE DIRECCION Y CONTROL

JUNTA DIRECTIVA 2.015 - 2.017

CLASE \* A \*

PRINCIPALES

Humberto Guzmán Vergara  
Ministerio de Agricultura y  
Desarrollo Rural

SUPLENTES

Isabel Cristina Ramirez  
Ministerio de Agricultura y  
Desarrollo Rural

CLASE \* B \*

PRINCIPALES

Fernando Meléndez Santofimio  
Leon Esteban Arango  
Javier Augusto Guzman  
German Ramirez Sendoya

SUPLENTES

Miguel Alfonso Martínez **-Q.E.P.D**  
Maria Guiomar Gomez  
Diego Felipe Castaño  
Ivan Melo Delvasto

Fernando Meléndez Santofimio  
Presidente Junta Directiva

Diego Felipe Castaño  
Vicepresidente Junta Directiva

Luis Fernando Caicedo Lince  
Gerente

Ernesto Mora Rivera  
Revisor Fiscal

Jenifer Ibañez Romero  
Contadora

**INFORME DE GESTION DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA A LA  
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL  
FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.**

Con el fin de informar sobre los hechos más importantes a los socios del Fondo Ganadero del Tolima S.A, la administración ha preparado conforme a los estatutos y normas legales, el siguiente informe de gestión con corte a 31 de diciembre de 2.016:

Nuevamente los principales indicadores de la economía colombiana, señalan que no estamos pasando por un buen momento. El crecimiento esperado se situó alrededor del 2%, es decir un 50% menos que el año anterior; el déficit en la balanza comercial se mantuvo, esta vez en doce mil millones de dólares, y la inflación aunque se redujo al 5.75 %, se debió en parte al aumento en las tasas de interés para los créditos, tan efectiva la medida que la inflación de los últimos meses del año fue negativa. Adicionalmente tenemos que la tasa de desempleo se incrementó al 9.2% según el DANE, lo que indica claramente que hay una desaceleración de la economía.

Sigue preocupando que el país no ha podido aprovechar el buen precio del dólar, el cual oscilo alrededor de los \$3.000 pesos, las exportaciones no tradicionales, no han crecido a la velocidad que se requiere. La única manera que el país logre equilibrar la balanza comercial rápidamente, es que se produzca una mayor recuperación en los precios del petróleo, lo cual no se avizora en el corto plazo.

Como lo mencionamos el año anterior en este informe a pesar de los múltiples diagnósticos, el sector agropecuario no despega; El acceso al crédito sigue siendo una barrera para quienes trabajamos en el sector, no somos apetecidos por los bancos incluido el Banco que el propio estado tiene para apoyar al campesino. Comenzando el presente año fuimos enterados por los medios de comunicación de préstamos por parte de este banco hacia sectores totalmente ajenos a nuestra actividad y con un alto riesgo. Esperamos que esta situación mejore considerablemente, dado que con el proceso de paz las oportunidades en el campo serán mayores, pero ello será posible si hay financiación suficiente.

Como aspectos para destacar en lo nacional tenemos, la continuación del fenómeno del niño durante el primer semestre, con grandes afectaciones en la producción agropecuaria, el buen precio del ganado vacuno en pie, lo que sirvió a la ganadería para compensar la gran cantidad de muertes que se presentaron en las zonas más afectadas, y la recuperación de los precios del cerdo.

## **PLANTAS DE SACRIFICIO Y FAENADO**

Como lo hemos venido revelando en los informes de los años anteriores es necesario adecuar las plantas de sacrificio al decreto 1500 de 2.007, el cual entro en vigencia definitiva, en etapa de transición por 2 años, a partir del 8 de agosto del año 2016. Avanzar hacia la formalidad del sector es conveniente para los ganaderos y para las plantas de beneficio, pues se podrá combatir la ilegalidad, el abigeato y se podrá garantizar la inocuidad al consumidor.

### **Frigorífico de Ibagué – CARLIMA**

Los niveles de sacrificio para esta planta continuaron en descenso, cerrando el año con 31.918 cabezas, esto significa un 16% menos que el año anterior. La participación en el sacrificio de ganados provenientes del departamento del Caquetá cayó considerablemente, en épocas anteriores giraba alrededor de las 30.000 cabezas año, para el año 2.016 esta cifra no alcanzo las 5.000 cabezas.

Se especula en la región que buena parte de los ganados del Caquetá son direccionados al Ecuador, debido al buen precio del dólar; lo cierto es que hoy los precios del ganado en el Caquetá son similares a los de la región del magdalena medio, generando el diferencial en el transporte, la decisión de compra por parte de nuestros principales clientes. Aspiramos que la regionalización, por el cierre de los mataderos municipales y el control a los expendios nos ayuden a compensar parte del mercado perdido.

En cuanto a la planta de beneficio de porcinos ubicada también en Carlina, seguimos reportando un aumento en el sacrificio, que para el periodo fue del 12%, coincidiendo este crecimiento con las cifras que viene reportando el gremio porcícola. Hay que resaltar que se sacrificaron

14.131 cerdos durante el año, a pesar del incremento del precio al consumidor, lo que indica que la carne de res está siendo sustituida en parte por la carne de cerdo, pues aun así sigue siendo más barata.

### **Frigorífico del Espinal – FRIGOESPINAL**

Esta planta tampoco fue ajena al comportamiento nacional en cuanto a los niveles de sacrificio, presenta un descenso del 12%, pasó de sacrificar 14.074 en el 2015 a 12.382 cabezas en el 2016. Sin embargo, con la entrada en vigencia del decreto 1500 del 2.007, que genero el cierre de algunos mataderos vecinos, la consolidación como planta regional se volvió una opción de corto plazo y así lo indica el sacrificio realizado en el mes de diciembre; aspiramos durante el presente año estar cerca a las 20.000 cabezas sacrificadas en esta planta.

Frigoespinal por tener plan gradual y por sus importantes avances en la implementación del nuevo decreto regulatorio, hoy cuenta con inspección permanente por parte de Invima, lo que garantiza al consumidor la inocuidad de los productos cárnicos que salen de esta planta. Por lo anterior el comité de calidad de la empresa inicio durante el segundo semestre la implementación del sistema de calidad ISO9001 con el propósito de solicitar la ampliación del alcance de la certificación ajustada a la versión 2.015.

### **GRANJA DE PORCINOS - PRODUCCIÓN**

Hay que reconocer que este fue un buen año para este sector. A pesar que el precio de la carne al consumidor aumento, impulsada por el crecimiento del consumo, los precios se mantuvieron por debajo frente a la carne de ganado vacuno. Para resaltar el crecimiento de la industria en nuestro departamento y la condición de región sana desde el punto de vista epidemiológico.

Tal y como quedo aprobado en el plan estratégico en la línea 11 y para mejorar la rentabilidad del negocio, el plantel debe crecer en el corto plazo de 100 hembras a 200 hembras madres, lo que significa pasar a una oferta de cerdos gordos anual por encima de las 4.000 unidades. Como Avance en la ejecución durante el 2.016 efectuamos la compra de las parideras y las jaulas de gestación que se requieren para dicha ampliación.

## **GESTION AMBIENTAL**

Como lo revelamos en años anteriores, el gran logro ha sido adecuar nuestras plantas de tratamiento de aguas residuales - PTAR a las nuevas normas para vertimientos, asegurando que los permisos se mantengan vigentes. Durante el segundo semestre del año 2.016 seguimos avanzando en el mejoramiento del manejo de los subproductos originados en las plantas de Bovinos, razón por la cual iniciamos la construcción de un nuevo patio para la disposición del contenido ruminal, específicamente en la planta de Frigoespinal, que nos permitirá además de un buen secamiento, mejorar las condiciones fisicoquímicas y poderlo utilizar como un abono en agricultura. Lo anterior indica que su disposición no será más a cielo abierto.

Igualmente se continúa con la plantación de Teca en los lotes aledaños a la planta así como el mantenimiento de lo plantado en años anteriores. Recordamos que este cultivo se está manejando también con fines ambientales y comerciales.

## **COMERCIALIZADORA DE CARNES**

Durante el año objeto de análisis, continuamos con los puntos de venta directos de Ambala y Chapetón, los cuales lograron ventas por \$907 millones de pesos. Se evidencia que la tendencia del consumidor hacia la carne de pollo y de cerdo sigue aumentando.

La comercialización de carne de cerdo en canal producida por terceros, se vio afectada por la disminución en la oferta, lo que ocasiono como ya lo dijimos un aumento en los precios. Seguimos enfocados en el desarrollo de productos embutidos, especialmente de línea económica, pues vemos en ellos un gran potencial, ya que su demanda en épocas de reducción del ingreso al consumidor, se vuelven una alternativa.

## **HACIENDA LOS GUAYABOS**

Continuamos en esta hacienda con los programas de mejoramiento genético, con las razas de carne Blonde D Arquiteine y Brahman, y la raza

de leche Gyr. El programa de Blonde y Gyr se viene manejando bajo el sistema de transferencia de embriones, para lo cual se tienen dispuestas 6 donadoras, siendo transferidos estos embriones en las vacas del hatillo lechero de la hacienda, es decir además de la explotación lechera, estas vacas actúan como receptoras. Finalizando el año comenzaron a nacer estos embriones. La firma con la que hemos contratado la ejecución de dicho programa se llama EMBRIOGEN.

En cuanto a los avestruces, debemos informar que no ha sido posible controlar la mortalidad de los neonatos; hemos recurrido a expertos en sanidad y epidemiología sin tener los resultados esperados. Esta situación está limitando el crecimiento del plantel.

Tanto los terrenos, es decir los potreros y cercas, como las instalaciones, la maquinaria, se encuentran en excelente estado de conservación. A pesar de ser una zona que se vio muy afectada por el fenómeno del niño las medidas que se tomaron para evitar su impacto dieron resultado.

## **HACIENDA LOS CAUCHOS**

Continuamos con el modelo de explotación del predio, la parte ganadera sigue apoyada en el sistema Silvopastoril y la producción de Heno con los socios estratégicos, como son inversiones el Golán (Colanta) y hacienda la Soria (Panaca). La producción de heno en la parte alta se vio afectada en el primer semestre por el fenómeno del niño, de ahí que la producción solo llegó a 27.628 pacas en esta área. En la parte baja logramos llegar a 169.604 pacas. Sumadas las dos producciones tenemos un total 197.232 pacas, cifra que es muy similar al año anterior.

En cuanto al plantel ovino tal y como se había decidido en junta directiva, dado que el consumo interno no despega y que los costos de producción para obtener animales jóvenes con el peso deseado para sacrificio no compensa, se inició la liquidación de este inventario, lográndose su reducción en un 60%. La idea es durante el presente año terminar su liquidación.

Luego de ser visitados por parte del Centro para la Investigación en Sistemas Sostenibles de Producción Agropecuaria - **CIPAV** y de la respectiva toma de muestras, quien es el ejecutor junto con FEDEGAN de un convenio con el Banco Mundial, se dio el Visto bueno para que este predio fuera proveedor de semilla de Leucaena, con el fin de promover la



implementación de los sistemas silvopastoriles en distintas regiones del país. Iniciamos como proveedor de este programa con un pedido de 2 toneladas de esta semilla.

Al igual que la hacienda los guayabos, tanto los terrenos como los canales de riego, las instalaciones y la maquinaria que allí usamos para su explotación se encuentran en excelente estado de conservación.

## **GANADOS EN DEPÓSITO**

A pesar de la buena intención, que era retomar la esencia de los fondos ganaderos en su inicio y contribuir a un mas con el fomento, fue necesario liquidar estos inventarios para nutrir la caja, pues la tendencia en el sacrificio de ganado bovino en Carlima, negocio que tradicionalmente fue motor de los flujos de efectivo, continuo en descenso. Igualmente a través de nuestros programas en las haciendas propias estamos haciendo permanentemente fomento con los ganaderos de la región, aportando genética de alta calidad y seguridad alimentaria con la producción de heno.

## **COMENTARIOS A LAS CIFRAS DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

Como aspectos importantes a resaltar, tenemos el leve crecimiento en el total de los activos, cifra que cerró en \$28.230 millones, generando una variación del 3%, debido a los avalúos de la propiedad planta y equipo. Los activos biológicos, así como los inventarios en el activo corriente, se disminuyen por la liquidación del inventario de ganados en compañía. Las cuentas por cobrar se incrementan por la nueva política de crédito a los clientes de sacrificio, como estrategia de retención y la venta de un lote de ganado en depósito al finalizar el año, recursos que quedaron para ingresar en el mes de enero de 2.017.

Los pasivos totales también crecieron, pasaron de \$9.021 millones a \$11.573 millones. Las obligaciones financieras disminuyeron en \$873 millones de pesos, debiendo informar que por la disminución en los flujos de caja, fue necesario reestructurar la deuda con el banco Davivienda. Las cuentas por pagar se incrementaron especialmente por el atraso en los pagos al Fondo Nacional del Ganado, Fondo Nacional de la Porcicultura e impuesto de degüello.

Hay que recordar que la medida de cierre de Carlina por parte de Cortolima en el mes de agosto de 2.014, precipito la caída abrupta en el sacrificio, además de las repercusiones en el flujo de caja, ocasiono la pérdida definitiva de algunos clientes especialmente de los de mayor volumen, por lo que la empresa se vio obligada a dar prioridad a lo laboral como lo establece la ley. Durante los dos meses de cierre la empresa sostuvo el personal.

El patrimonio disminuyo \$1.560 millones, como consecuencia de las pérdidas ocasionadas en el ejercicio. El endeudamiento total se sitúa en el 41%, es decir que por cada peso que tenemos debemos 41 centavos, aunque el endeudamiento financiero es de apenas el 9,53% del total de los activos. Finalmente el valor intrínseco de la acción cierra en \$43,96 pesos.

## **COMENTARIOS AL ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

En cuanto a los ingresos operacionales, se reporta una disminución del 3.8% comparado con el año anterior, siendo la principal causa nuevamente los bajos niveles registrados en el sacrificio bovino en la planta Carlina de Ibagué.

Durante el año 2.016 continuamos con la política de control al costo de ventas y gastos de administración, sin embargo esto no fue suficiente, el resultado operacional es una pérdida de \$95,7 millones. El resultado final luego del gasto no operacional e impuestos, es una pérdida de \$1.811 millones; es importante resaltar que el incremento en los gastos financieros obedeció a los intereses de mora causados durante el ejercicio por el no pago oportuno de algunas obligaciones. Estas pérdidas afectaran los rendimientos de la acción en el próximo ejercicio.

Debemos comunicar que el crédito que había sido aprobado por el Banco Agrario, bajo una serie de condiciones, finalmente no fue desembolsado. La autorización final para la capitalización por parte de la Superintendencia Financiera, se obtuvo en marzo 10 de 2.016 con la resolución No 0218, y el tiempo transcurrido entre el proceso de venta y colocación de las acciones, más el atraso en el ingreso de los recursos, terminaron afectando la liquidez de la empresa en el ejercicio. Lo positivo del proceso es que se logro la colocación del total de las acciones entre los socios Inversiones Talu S.A.S y Juan Andres Melendez. Esperamos, que con la ejecución de estos recursos en el ejercicio del presente año,

además de impactar considerablemente el gasto financiero, junto con la política de control en los costos y gastos y el avance en la ejecución de los nuevos proyectos, en concordancia con el plan estratégico, logremos nuevamente generar utilidades.

## **CUMPLIMIENTO DE NORMAS Y PROGRAMAS**

La Empresa cuenta con una larga tradición de cumplimiento de las normas que la regulan, y de las obligaciones que adquiere; tiene licenciados sus equipos de cómputo, software, y se encuentra certificada por ICONTEC en la norma ISO 9.001-2.008. El propósito para el presente año es adoptar la norma ISO 9001- 2.015 que establece la creación de indicadores de seguimiento al plan estratégico y la medición del riesgo. Igualmente el alcance será ampliado a la planta de sacrificio Frigoespinal. Esperamos dar este paso en la visita de re-certificación que se realizara en el próximo mes de noviembre.

La junta se reúne conforme lo establecen los estatutos, así como también lo hace trimestralmente el Comité de Auditoría, cuyas reuniones quedan registradas en los correspondientes libros de actas. Se cuenta con Revisoría Fiscal, y la vigilancia de las Superintendencias Financiera, y de Sociedades, a quienes enviamos permanentemente la información requerida. Por la participación accionaria estatal, también estamos sujetos a visitas por parte de la Contraloría General de la Nación.

Acorde con la ley 1676 de 2.013 la Sociedad no obstaculiza operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad pretendan hacer con sus respectivas facturas de venta. Atendiendo lo establecido en la circular externa 028 de 2014 expedida por la superintendencia financiera de Colombia, relacionado con el reporte de la implementación de mejores prácticas corporativas así como lo que constituye información relevante, se están cumpliendo.

En cumplimiento a lo establecido en los artículos 46 y 47 de la ley 964 de 2.005, El representante legal de la sociedad certifica: a) que los estados financieros y los demás informes que los acompañan no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Empresa, b) la entidad cuenta con adecuados sistemas de revelación y control de la información financiera, para lo cual se tiene establecidos los procedimientos de control

correspondientes, los cuales operan adecuadamente y son evaluados periódicamente por parte de la administración.

## **ASPECTOS JURIDICOS**

Debido al atraso en el reintegro de lo recaudado para el fondo nacional del ganado y la porcicultura y del impuesto de degüello departamental, finalizando el año, se generaron medidas cautelares por parte de estos acreedores a las cuentas bancarias y algunos bienes.

Por recomendación del Jurista que estudia el caso para determinar si es procedente una acción judicial contra CORTOLIMA, por los daños y perjuicios originados por el cierre, la sugerencia es esperar a que se defina el proceso sancionatorio, independiente de cuál sea su fallo, pues en el enfoque de la demanda hay que considerarlo.

En el mes de diciembre la junta directiva por mayoría, decidió otorgar poder al Dr. José Roberto Sachica Méndez, para que adelante una acción de cumplimiento contra la NACION, con el fin de que FEDEGAN recupere los derechos que le confiere la ley 89 de 1993, en su artículo 7, Es procedente informar que los representantes del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR votaron en contra de la propuesta.

Con el fin de dar cumplimiento a lo aprobado en la Asamblea Ordinaria de Socios del año anterior, fue convocada asamblea extraordinaria para presentar la propuesta de reforma estatutaria de la empresa, producto del estudio y revisión por parte de la comisión nombrada por la junta Directiva con acompañamiento de la Gerencia, El Revisor Fiscal, el Asesor Jurídico y la firma Colmenares Asociados, con el fin de tener unos estatutos modernos jurídicamente y más alineados con los propósitos de la sociedad.

En septiembre del año 2016 se realizó dicha Asamblea concluyendo una vez expuesto y discutido el tema, que era conveniente aplazar dicho propósito hasta que no se tuviera claridad en lo referente a la Ley 363 de 1.997, pues con el simple hecho de cambiar la razón social parece que no es suficiente para modificar los artículos que se derivan de dicha Ley.

Por lo anterior y con el ánimo de llegar a un consenso entre los accionistas del sector público y los del privado, se acordó buscar una salida en conjunto que tenga la suficiente claridad jurídica.

## **HECHOS POSTERIORES**

A la fecha de elaboración y aprobación de este informe por parte de la Junta Directiva no se presentaron hechos relevantes para comentar en esta asamblea.

## **RESPONSABILIDAD SOCIAL**

Nos hemos caracterizado por crear conciencia ambiental en nuestro equipo de trabajo, y actuamos en tal sentido. Por ello, cumplimos con toda la normatividad, pero además invertimos recursos adicionales para la conservación del medio ambiente en todos los centros de costos. Como colaboración a la región, permitimos al contratista que realizó la pavimentación de la vía Castilla - Coyaima, donde se encuentra ubicada la Hacienda los Guayabos, la siembra de dos hectáreas en árboles, para cumplir con la exigencia de compensación por parte de la autoridad ambiental.

Generamos trabajo con calidad y sostenibilidad, para que nuestros colaboradores puedan desarrollar sentido de pertenencia, y se conviertan en nuestra principal fuerza de ventas. A pesar de los bajos flujos de caja, se ha hecho el mayor esfuerzo para cumplir con la parafiscalidad laboral y aunque a 31 de diciembre no pasamos al día, en el mes de enero de 2017 se canceló lo adeudado. Garantizamos a nuestros consumidores la inocuidad de todos los productos que procesamos en nuestras plantas.

En cumplimiento de nuestras obligaciones gremiales y en concordancia con el Artículo 58 literal R de los Estatutos, participamos en el Congreso Ganadero de nuestro gremio cúpula FEDEGAN, durante los días 1 y 2 de diciembre de 2016 en la ciudad de Barranquilla. Continuamos manteniendo la presencia de un miembro de nuestra Junta, en la Junta directiva de FEDEGAN, esta vez la representación quedó en cabeza del Dr. Diego Felipe Castaño.

## PROYECTOS AL FUTURO

Como lo expresamos en el informe anterior luego de un ejercicio se construyó el plan estratégico que contempla el periodo 2.015 – 2.020, plan que se convierte en la carta de navegación y por lo tanto es importante informar sobre los avances más significativos.

Además de la compra de los equipos ya mencionados para la ampliación de la porcícola, hay que registrar el avance en la construcción de la planta para beneficio de aves, también buscando diversificar dentro de esta línea de negocio, la cual quedara con capacidad para 4.000 pollos por hora, después de un análisis de eficiencia y economía. Esperamos que dicha planta entre en operación a partir del mes de junio a más tardar, negocio que producirá un incremento importante en los ingresos y por ende un impacto positivo en la rentabilidad de la empresa. La negociación de los equipos se viene adelantando con la empresa Equipos y Frigoríficos SAS – EQUIFRIGOS, quienes han participado también en la elaboración de los diseños. Con esta planta esperamos compensar la pérdida de mercado en el sacrificio bovino, pues el pollo si demuestra un mercado creciente.

También ha surgido como alternativa para compensar la disminución de los ingresos por sacrificio bovino, luego de analizar la parte logística y financiera, la posibilidad de incursionar nuevamente con tecnología de punta en el procesamiento de los subproductos tanto de las dos plantas bovinas, como la de porcinos y la futura planta de aves. Actualmente recibimos por estos subproductos sin procesar cerca de \$300 millones anuales; los cálculos iniciales arrojan que la rentabilidad luego del proceso puede duplicarse como mínimo.


Para avanzar en lo anterior contactamos a la firma brasilera THOR, especializada y líder en Latinoamérica en fabricación de equipos para Rendering, quien envió un técnico a visitarnos el día 6 de febrero de 2.017. El resultado inicial de la visita, teniendo en cuenta los volúmenes actuales de subproductos más los esperados por la planta de aves, permite concluir que se justifica el montaje de dicha planta. La mencionada firma se comprometió a enviar la propuesta sobre el monto a invertir, la relación detallada de equipos requeridos y el estudio de pre-factibilidad correspondiente, información que será muy necesaria para la toma de la decisión final. Esta firma ofrece una financiación parcial sobre los equipos.

## ASPECTOS LABORALES

Debemos revelar que debido al buen clima laboral que por muchos años se ha mantenido, no existen organizaciones sindicales de base; todo el personal se encuentra bajo la ley 50 de 1.990. Hay que resaltar que no existe una sola demanda de tipo laboral, a pesar de la reducción de la planta de personal, medida que fue necesaria para ajustar los gastos. Las cesantías se consignaron oportunamente.

Finalmente, queremos agradecer a todos los colaboradores de la empresa por su dedicación y compromiso; a los usuarios, depositarios, clientes, proveedores, asesores y a ustedes señores accionistas, por el apoyo recibido.

Este Informe fue leído, evaluado y aprobado por el comité de auditoría el día 16 de febrero de 2017, según acta No. 040 y por la Junta Directiva en su sesión del día 17 de febrero de 2017, acta No 905. Para constancia



**FERNANDO MELENDEZ SANTOMERO**  
Presidente

**LUIS FERNANDO CAICEDO LINCE**  
Gerente

## Certificación de Estados Financieros

Señores

**ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Fondo Ganadero del Tolima S.A.

Nosotros, el Representante Legal y la Contadora del **FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.**, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros de propósito general bajo Normas internacionales de Información Financiera: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Notas a los Estados Financieros con corte a Diciembre 31 de 2016, debidamente comparativos con el mismo período de 2015 y de acuerdo con la Ley 1314 de 2009 reglamentado por el Decreto 2784 de 2012; Ley 222 de 1995, Ley 603 de 2000 y Decreto 1406/99.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la Empresa al 31 de Diciembre de 2016, así como los Resultados de sus operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los correspondientes a sus Flujos de Efectivo y además:

- a. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos bajo el estándar NIIF.
- b. No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.
- c. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio del año 2016, Valuados utilizando métodos de reconocido valor técnico.



- d. Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.
- e. Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Básicos y sus respectivas notas, incluyendo sus gravámenes, restricciones a los activos; pasivos reales y contingentes, así como también las garantías que hemos dado a terceros; Y,
- f. No se han presentado hechos posteriores en el curso del período que requieren ajuste o revelaciones en los estados financieros o en las notas subsecuentes.
- g. La Empresa ha cumplido con las normas de Seguridad social de acuerdo con el Decreto 1406/99.
- h. En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603/2000 declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por tanto con las normas de derecho de autor.

Ibagué, 16 de febrero de 2017.

 <b>LUIS FERNANDO CAICEDO LINCE</b> Gerente	 <b>JENIFER IBÁÑEZ ROMERO</b> Contadora
--	---



## PROYECTO DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES Y CONSTITUCIÓN DE RESERVAS AÑO 2016

MILES DE PESOS \$


PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	- 1,811,025
(+) UTILIDADES RETENIDAS DE PERIODOS ANTERIORES	<u>2,521</u>
(=) SALDO DE LA PERDIDA A DISPOSICION	-1,808,504
	=====

En razón a que no hay utilidades para distribuir, se propone enjugar estas pérdidas en futuros ejercicios.

ESTADOS FINANCIEROS  
DE PROPÓSITO  
GENERAL  
2.016

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**Al 31 de DICIEMBRE de 2016 y 2015**  
 Valores Expresados en Míles de Pesos Colombianos

ACTIVOS	Notas	DICIEMBRE	DICIEMBRE	PASIVO Y PATRIMONIO	Notas	DICIEMBRE	DICIEMBRE
		2016	2015			2016	2015
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				<b>PATRIMONIO</b>			
Propiedad Planta y Equipo	4	23.457.893	23.057.546	Capital Social	11	3.788.832	3.781.957
Activos Intangibles	5	28.291	23.165	Capital Autorizado		4.500.000	4.500.000
Activos Biológicos	6	1.260.978	1.537.081	Capital por Suscribir			-718.043
Inversiones	7	28.750	26.088	Capital Suscrito por Cobrar		-711.168	0
				Superavit de Capital		1.474.183	1.447.941
				Prima en colocación de acciones		4.188.711	1.447.941
				Prima en colocación de acciones por cobrar		-2.714.528	0
				Reservas		1.203.406	1.203.406
				Donaciones		100	100
				Resultado del Ejercicio		-1.811.025	-536.873
				Resultado de Ejercicios Anteriores		12.001.653	12.320.360
				Utilidades Retenidas		2.521	539.394
				ORI (Reevaluación Activos)		11.999.132	11.780.966
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>24.775.912</b>	<b>24.643.880</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>16.657.149</b>	<b>18.216.892</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Inventarios	8	533.443	777.788	Obligaciones Financieras	12	1.082.189	2.513.404
Cuentas por Cobrar	9	2.471.132	1.751.315	Dividendos por Pagar		450.054	453.727
Efectivo y Equivalentes de	10	449.695	65.479	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.532.244</b>	<b>2.967.131</b>
				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
				Obligaciones Financieras		1.607.996	1.049.771
				Proveedores		390.783	419.384
				Cuentas por Pagar	13	7.421.001	4.136.575
				Impuestos Gravámenes y Tasas	14	177.567	58.312
				Beneficios a Empleados	15	285.452	230.209
				Provisiones y Pasivos Laborales Estim.	16	67.268	73.750
				Otros Pasivos		90.722	86.438
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>3.454.270</b>	<b>2.594.581</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>10.040.790</b>	<b>6.054.438</b>
				<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>11.573.034</b>	<b>9.021.569</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>28.230.182</b>	<b>27.238.460</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>28.230.182</b>	<b>27.238.461</b>

  
**LUIS FERNANDO CAICEDO**  
 Gerente

  
**JENIFER IBÁÑEZ ROMERO**  
 Contadora T.P. 183519-T

  
**ERNESTO MORA RIVERA**  
 Revisor Fiscal T.P.25578-T  
 Ver Dictamen-Adjunto

**FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
 Valores Expresados en Míles de Pesos Colombianos

	Notas	2016	2015
Ingresos de Actividades Ordinarias	17	7.703.385	8.013.904
Costo de ventas y Operación	18	4.352.812	4.446.933
<b>Utilidad Bruta</b>		<b>3.350.573</b>	<b>3.566.971</b>
Otros Ingresos	19	72.162	86.720
Gastos de Administración	20	3.518.509	3.489.460
<b>Utilidad Operacional</b>		<b>-95.774</b>	<b>164.232</b>
Ingresos Financieros	19	96	2.517
Gastos Financieros	20	1.534.645	609.683
Otros Gastos	20	59.709	20.189
<b>Utilidad ( Pérdida ) Antes de Impuestos</b>		<b>-1.690.033</b>	<b>-463.123</b>
Provisión de Impuestos		120.992	73.750
<b>Utilidad ( Pérdida ) Neta</b>		<b>-1.811.025</b>	<b>-536.873</b>
<b>Otro Resultado Integral</b>			
Items que no serán reclasificados a ganancia o pérdida			
Ganancia ( Pérdida ) por revaluación		218.168	3.591.957
<b>Resultado Integral</b>		<b>-1.592.858</b>	<b>3.055.084</b>



**LUIS FERNANDO CAICEDO**  
Gerente



**JENIFER IBAÑEZ ROMERO**  
Contadora T.P. 183519-T



**ERNESTO MORA RIVERA**  
Revisor Fiscal T.P. 25578-T  
Ver Dictamen Adjunto


**FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

Al 31 de Diciembre de 2016

Valores Expresados en Miles de Pesos Colombianos

	Capital Social	Superavit de Capital	Reservas	Ganancias Retenidas		Utilidad del Ejercicio	Total
				Por Utilidades Retenidas	Por Revaluacion		
<b>Saldos al 31 de Diciembre 2015</b>	<b>3.781.957</b>	<b>1.448.041</b>	<b>1.203.406</b>	<b>539.394</b>	<b>11.780.966</b>	<b>-536.873</b>	<b>18.216.891</b>
Ajuste Utilidad Pérdida Año Anterior				-536.873		536.873	
Utilidad o Pérdida del Ejercicio						-1.811.025	
Capital por Suscribir	6.875						
Superavit de Capital Capitalizacion		26.241					
Revaluacion Activos Fijos					218.167		
<b>Saldo a 31 de Diciembre 2016</b>	<b>3.788.832</b>	<b>1.474.282</b>	<b>1.203.406</b>	<b>2.521</b>	<b>11.999.133</b>	<b>-1.811.025</b>	<b>16.657.149</b>

  
**LUIS FERNANDO CAICEDO**  
 Gerente

  
**JENIFER IBÁÑEZ ROMERO**  
 Contadora T.P. 183519-T

  
**ERNESTO MORA RIVERA**  
 Revisor Fiscal T.P.25578-T  
 Ver Dictamen Adjunto

## FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
 Valores Expresados en Miles de Pesos Colombianos

	2016	2015
<b>Flujo de efectivos por actividades de Operación</b>		
Cobro en Efectivo a Clientes	7.745.203	7.946.018
Otros Cobros por Actividades de Operación	562.220	86.721
Pago de Leasing Financiero	109.099	95.014
Pagos procedentes de depósitos y exigibilidades	2.565.720	2.721.254
Pago a proveedores	797.207	2.138.907
Pago a Empleados	1.190.680	1.017.938
Otros pagos por actividades de operación	3.626.988	2.426.046
<b>Flujo de Efectivos Utilizados en Operaciones</b>	<b>17.729</b>	<b>-366.420</b>
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	599.971	1.291.543
Intereses recibidos	96	2.517
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>-599.875</b>	<b>-1.289.026</b>
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación</b>		
Importe procedente de la Emisión de Acciones	33.116	-
Importes procedentes de préstamos	719.000	2.728.479
Reembolsos de préstamos	9.181	11.374
Dividendos pagados	326.592	315.472
Intereses pagados	1.988.020	1.975.347
Otras entradas (salidas) de efectivo	966.364	1.646.686
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>966.364</b>	<b>1.646.686</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>384.217</b>	<b>-8.760</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>	<b>65.478</b>	<b>74.238</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>449.695</b>	<b>65.478</b>

  
**LUIS FERNANDO CAICEDO**  
 Gerente

  
**JENIFER IBÁÑEZ ROMERO**  
 Contadora T.P. 183519-T

  
**ERNESTO MORA-RIVERA**  
 Revisor Fiscal T.P.25578-T  
 Ver Detallamen Adjunto



PRINCIPALES NOTAS A  
LOS ESTADOS  
FINANCIEROS  
2016

## NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

### NOTA N° 1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA.

El FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A., se constituyó como sociedad el 24 de septiembre del año 1.953, según escritura pública N°1895 de la Notaría Segunda de Ibagué, estableciéndose como domicilio principal la ciudad de Ibagué. El término de duración de la sociedad expira el 19 de abril del año 2.045. En la actualidad funciona como una sociedad anónima abierta de economía mixta del orden nacional, bajo la vigilancia y control de la Superintendencia de Sociedades. Durante el año 2001, y según aprobación del máximo órgano social, se consolidó la fusión por absorción con "CARLIMA" reforma que se elevó a escritura pública y fue debidamente registrada bajo el número 1789 otorgada en la Notaría 32 de Bogotá.

Su objeto social es el fomento y mejoramiento del sector pecuario, la agroindustria ganadera, la comercialización y mercadeo de bienes que sean afines y necesarios para el desarrollo de estas actividades. En cumplimiento de su objeto social puede adelantar en forma directa o asociada con terceros, la explotación comercial de las actividades enunciadas, realizar programas de comercialización, mercadeo interno y externo de especies ganaderas, productos, subproductos, insumos y carne, por medio de plaza de ferias, mataderos, frigoríficos, almacenes, planta de sales y concentrados, planta de pulverización e industrias lácteas. Así mismo, puede desarrollar programas de mejoramiento genético y selección de razas, sanidad animal, servicio de asistencia técnica y actividades que sean convenientes o necesarias para el cumplimiento del objeto social y tengan relación con el mismo.

### NOTA N° 2 - PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Para asegurar que el manual de políticas contables cumpla los objetivos para los que se concibió y se mantenga actualizado se establecen los siguientes responsables de acuerdo con el ámbito de la información contable y financiera:

Creación y actualización: el departamento de contabilidad es responsable de la creación y actualización del Manual de Políticas NIC-NIIF y de promover su observación permanente en el Fondo Ganadero del Tolima S.A

Aprobación: El Gerente General y la Junta Directiva

Base de Preparación: Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), siguiendo las mismas políticas y métodos contables aplicados en los estados financieros de apertura del 1 de Enero 2014,

las cuales representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida normativa. Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Empresa.

#### Criterios de reconocimiento

**Intención de la Gerencia:** No se tendrá en cuenta la intención de la gerencia para determinar si un desembolso es activo o gasto. Esto porque se podría argumentar que cualquier gastos incurrido se realiza con la intención de generar ingresos en el futuro, justificando así el reconocimiento de "activos diferidos" no permitidos en los estándares internacionales.

**Identificabilidad Contractual:** Se reconocerán como cuentas por cobrar los pagos en efectivo que tengan "Identificabilidad Contractual", es decir que se den en virtud de un contrato (verbal o escrito), siempre que el Fondo Ganadero del Tolima S.A no haya recibido aún el bien o el servicio y que se espere razonablemente que el beneficiario del pago lo haya reconocido como un pasivo.

En ese sentido, se podrán reconocer como cuentas por cobrar los gastos pagados por anticipado tales como arrendamientos pagados por anticipado, contratos de publicidad no prestados aún, suscripciones, honorarios, intereses pagados por anticipado, pólizas de seguros y otros gastos pagados sin que se haya recibido aún el servicio. Estos gastos pagados por anticipado reconocidos como cuentas por cobrar se deberán amortizar por el término del respectivo contrato que los origina.

**Materialidad e Importancia Relativa:** La sociedad por la complejidad de los negocios y la diversidad de los mismos, utiliza como herramienta de medición y análisis de cada actividad, los estándares establecidos para cada sector (Ej.: porcicultura, ganadería, comercialización de alimentos (carnes), entre otros).

Para las cuentas de Balance la materialidad está dada en relación al total de los Activos. Para los rubros del Estado de Resultados la materialidad e importancia relativa se mide con relación al total de los ingresos.

**Vinculados Económicos:** La sociedad no efectuó operaciones con vinculados económicos.

**Activos:** Sólo se reconocerán como "activos" los "hechos pasados" que generen "recursos controlados" y de los cuales sea probable que el Fondo Ganadero del Tolima S.A obtenga "beneficios económicos futuros" derivados de su uso o venta.

No se reconocerán "activos diferidos". Conceptos tales como contribuciones a las superintendencias, impuesto predial, impuesto al patrimonio, gastos de "investigación", capacitaciones, pre operativo, honorarios, gastos por mantenimientos, gastos de

estampillas, otros impuestos y contribuciones, entre otros, se reconocerán como gastos del período y no como activos diferidos

Pasivos: Sólo se reconocerán como pasivos los “hechos pasados” que generen “obligaciones presentes” y respecto a las cuales se pueda probar que existirá una “salida de beneficios económicos futuros”.

Hechos pasados: Sólo se reconoce un pasivo cuando el Fondo Ganadero del Tolima S.A haya recibido un bien o un servicio.

Los costos y gastos por pagar que se adeuden al final del período porque realmente se hayan recibido bienes o servicios, y de los que no se haya recibido una factura (o documento equivalente), se reconocerán como obligaciones Acumuladas en el respectivo pasivo y no como “provisiones”. Las prestaciones sociales se reconocerán como obligaciones laborales en la cuenta “Beneficios a los Empleados a corto plazo” y no como provisiones.

Pasivos contingentes: No se reconocerán pasivos contingentes.

Las demandas en contra del Fondo Ganadero del Tolima S.A no se podrán reconocer como pasivos, salvo cuando se pueda demostrar que realmente existe un pasivo, para lo cual procederá de la siguiente manera:

- ✓ Se evaluará jurídicamente el estado de los procesos legales en contra, al menos en la fecha del cierre anual.
- ✓ Cuando exista concepto jurídico según el cual la probabilidad de un fallo en contra sea remoto, los procesos legales en contra del Fondo Ganadero del Tolima S.A no se reconocerán ni se revelarán
- ✓ Cuando exista concepto jurídico según el cual la probabilidad de pérdida sea inferior al 50%, no se reconocerán provisiones, pero se presentarán las notas a que se refiere la Política de Revelaciones.
- ✓ Cuando exista un concepto del estado del proceso en la que se indique que la probabilidad de perder es superior al 50% o cuando exista un fallo en contra en primera instancia, se reconocerá una “provisión” por el valor total de la pretensión, que es el valor a desembolsar.

Patrimonio: es la parte residual de los activos del Fondo Ganadero del Tolima S.A, una vez deducidos todos sus pasivos.

En ese sentido, se aplican las siguientes directrices:

No se harán reconocimientos contables directamente en el patrimonio del Fondo Ganadero del Tolima S.A, salvo los relacionados con el traslado de los resultados del período, las reservas patrimoniales (legales, estatutarias u ocasionales), la destinación de excedentes y

los ajustes de mantenimiento de capital denominados "Otro Resultado Integral", según se establezca en la respectiva política contable específica.

Costos y Gastos: Se reconocerán como costos y como gastos los decrementos generados a lo largo del período contable, en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, que dan como resultado decrementos en el patrimonio.

En ese sentido, se aplican las siguientes directrices:

No se reconocerán gastos ni pasivos con la sola recepción de facturas, órdenes de pedido u otros documentos, pues deberá garantizarse razonablemente que realmente se recibieron los bienes o servicios de que se trate.

Las facturas u otros documentos recibidos sin que se reciban bienes o servicios en el mismo período, sólo podrán generar gastos para fines tributarios, según lo determinen las normas fiscales, pero se reversarán para la presentación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF.

Probabilidad beneficios económicos futuros: La segunda condición para el reconocimiento de una partida es que cumpla con el criterio de "Probabilidad de beneficios económicos futuros".

Período contable: El período contable del Fondo Ganadero del Tolima S.A es anual. Por esta razón la medición posterior se refiere al saldo de las cuentas a diciembre 31 del respectivo año. No obstante, cuando el Fondo Ganadero del Tolima S.A deba realizar reportes contables en periodos intermedios, cumplirá con las Políticas NIC-NIIF establecidas para el reporte anual de estados financieros. Igualmente, para los reportes de información contable y financiera de periodos intermedios no será necesario hacer cierres contables (de las cuentas de resultados).

Los presentes estados financieros cubren los siguientes periodos:

- ✓ Estados de Situación Financiera: al 31 de Diciembre de 2016 comparativo con el mismo periodo - año 2015
- ✓ Estados de Resultados y Otros Resultados Integrales: al 31 de Diciembre de 2016 comparativo con el mismo periodo - año 2015.
- ✓ Estado de Cambios en el Patrimonio: al 31 de Diciembre de 2016 comparativo con el mismo periodo año 2015
- ✓ Estado de Flujo de Efectivo: al 31 de Diciembre de 2016 comparativo con el mismo periodo año 2015

## EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

Se reconoce como efectivo en caja el valor contenido en monedas y billetes mantenidos por el Fondo Ganadero del Tolima S.A en cajas generales, cajas menores, fondos y bases, entre otros.

Se reconoce como bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas.

Se reconocen como "Equivalentes de Efectivo" las inversiones a corto plazo de gran liquidez, adquiridos con la intención de realizar pagos a terceros y otras estrategias de liquidez, que sean fácilmente convertibles en efectivo, que estén sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, que estén a la vista y que se pueden realizar en un plazo inferior a tres meses, tales como los valores depositados en entidades fiduciarias (fiducias de administración y pagos) o a intermediarios de valores que administran recursos destinados al pago de proveedores, así como las carteras colectivas abiertas y fondos de inversión.

La caja se medirá por el valor realmente contenido en monedas y billetes.

Los equivalentes de efectivo se medirán por el valor de los extractos emitidos por las entidades que los administran, reconociendo al final del mes, cualquier diferencia conciliatoria contra los gastos, ingresos, cuentas por cobrar o cuentas por pagar, según corresponda. En ese sentido, se aplicarán criterios señalados en esta política para la medición posterior de los bancos, en lo pertinente.

## INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Las inversiones se reconocen en las siguientes categorías, según la intención del Fondo Ganadero del Tolima S.A en cuanto a su medición posterior.

Los instrumentos financieros es el valor razonable que coincide con su costo de adquisición.

Las variaciones del valor se sumarán o restarán directamente a la inversión, sin usar cuentas de valorizaciones ni desvalorizaciones. La contrapartida serán las cuentas de resultados como ganancias o pérdidas por valoración de inversiones, según corresponda. Los títulos valores clasificados en esta categoría no podrán ser objeto de provisiones por deterioro de valor, puesto que el valor razonable incorpora su valoración hacia arriba o hacia abajo.

Los pasivos financieros tales como cuentas por pagar, proveedores y obligaciones financieras se reconocen por el valor de la transacción, sin descontarse a valor presente.

## CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El Fondo Ganadero del Tolima S.A reconocerá las siguientes cuentas por cobrar:

- ✓ “Cuentas por cobrar comerciales”: Se reconocerán “Cuentas por cobrar comerciales” cuando se entreguen bienes o servicios a los clientes y no se haya recibido el pago.
- ✓ Deudores por Créditos: Se reconocerán “Deudores por Créditos” los préstamos en dinero, diferentes a los anticipos como los de nómina, en el momento del respectivo desembolso.
- ✓ Gastos Pagados por Anticipado: Se reconocerán como cuentas por cobrar los pagos en efectivo, siempre que espere que el tercero los haya reconocido como un pasivo por no haber entregado el bien o el servicio al Fondo Ganadero del Tolima S.A Estas cuentas por cobrar se amortizarán por el término del respectivo contrato. Entre los Gastos Pagados por anticipado que se deben reconocer como cuentas por cobrar están los pagos por pólizas de seguros.
- ✓ Pagos Anticipados: Se reconocerán como cuentas por cobrar los anticipos y retenciones, tales como los anticipos de nómina, los anticipos para compra de inventarios o de otros activos y las retenciones de impuestos. Estas cuentas por cobrar y no serán objeto de amortización, sino que se reconocen como gastos o como mayor valor de otros activos en el momento en el que se legalicen.

Los “Gastos pagados por Anticipado” y los “Pagos Anticipados” se reconocen como gastos o como mayor valor de un activo en el momento en que se reciban los bienes o servicios.

- ✓ Son generados de los ingresos en el cual se concede el pago para realizar en un periodo superior a 30 días.
- ✓ No está permitido otorgar a los clientes ningún tipo de crédito que no haya sido aprobado previamente por la Gerencia o Gerente suplente.
- ✓ Para clientes ocasionales no se realiza estudio de crédito, sabiendo que este tipo se dan de forma esporádica.
- ✓ Para clientes permanentes se realiza un estudio de crédito; siendo estos de continua relación.
- ✓ No se recibirán cheques para pago de los créditos otorgados a menos que sean cheques de gerencia y sean previamente autorizados.
- ✓ Las personas Naturales o Jurídicas que se les concede un crédito deben pasar una carta con la relación de personas autorizadas a recibir los productos y servicios si lo requieren.
- ✓ Todas las facturas expedidas deben cumplir con los requisitos establecidos en el ET 6, 17 además de tener todas las firmas que el documento requiera.
- ✓ No están autorizados los administradores ni los directores comerciales de recibir dineros a los clientes para el pago o abonos de facturas, excepto el director

mercadeo de servicios que cuenta con la autorización, debido a la función que tiene de tener contacto personalizado con los usuarios.

- ✓ Los clientes denominados permanentes deben tener un pagare debidamente diligenciado y firmado, que sirva de soporte para el pago de su obligación.
- ✓ Cuando los créditos se originen en centros de costos diferentes a Ibagué, la firma de recibido en la factura no debe durar más de 72 horas.
- ✓ Para evitar que la empresa en algún momento presente una pérdida por castigo de cartera es recomendable adquirir una póliza para cubrimiento de cartera comercial.
- ✓ Después de vencidos los plazos establecidos, la entidad comenzara a generar intereses basados en la tasa máxima legal permitida (tasa de usura).

RIESGO	ACCIONES
Dificultades financieras del cliente Desaparición de un mercado activo debido a dificultades financieras. El desconocimiento de la ubicación del deudor por largos períodos.	100 % DETERIORO
Solicitud u otorgamiento de concesiones o ventajas al cliente que no se hubieren otorgado en condiciones normales.	<p>Cuando un cliente tenga una cartera vencida y solicite plazos adicionales a los establecidos en el contrato, se entenderá como una alerta de no pago y se deberá deteriorar al menos el veinte por ciento (20%) del saldo de las respectivas cuentas por cobrar.</p> <p>Si vencido el plazo adicional concedido, no se obtiene el pago, se deberá deteriorar el ochenta por ciento (80%) restante.</p>
Probabilidad de quiebra del cliente u otra forma de reorganización financiera.	<p>Cuando el cliente sea aceptado en procesos de reestructuración, insolvencia, liquidación, quiebras, concordatos o similares, se deberá deteriorar al menos el cincuenta por ciento (50%) de la cuenta por cobrar. Si el Cliente no sale del proceso en un término de dieciocho (18) meses se deberá deteriorar el restante cincuenta por ciento (50%) del saldo por cobrar.</p>

## INVENTARIOS

Se reconocerán inventarios cuando sean recibidas las mercancías, aunque no se hayan recibido las facturas de compra. No se reconocerán inventarios por la expedición de órdenes de compra.



Se reconocerán como inventarios los activos que posee el Fondo Ganadero del Tolima S.A en forma de:

- ✓ Inventarios adquiridos para su venta.
- ✓ Las Materias primas para venta de carne, ensilajes y embutidos.
- ✓ Los Productos en Proceso para el mejoramiento genético
- ✓ Los Productos Terminados como Carnes para la venta, embutidos y subproductos.
- ✓ Los inventarios se mantendrán medidos por su costo. No obstante, se reconocerá una pérdida de valor si el "Valor Neto Realizable" es menor al costo. El Valor Neto Realizable es el precio neto de venta, es decir el valor por el cual se espera vender el inventario, neto de comisiones y otros costos que sean necesarios para su realización.

El Fondo Ganadero del Tolima S.A utilizará el costo promedio para determinar el costo de ventas

#### PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

- ✓ Son activos tangibles (NIC 16, 6)
- ✓ Se utilizan en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos. (NIC 16, 6)
- ✓ Se espera usar por un periodo superior a un año. (NIC 16, 6)
- ✓ Se considera un componente cuando sea identificable que el desgaste difiere del total del activo y su valor sea significativo. (NIC 16,13)
- ✓ Los activos adquiridos por Leasing serán integrados a la lista de activos fijos de la empresa y la obligación como un pasivo financiero. (NIC 17, 4)
- ✓ Serán reconocidos al valor presente neto. (NIC 17, 20)
- ✓ El activo adquirido por leasing se depreciará según la tabla de vida útil adjunta, y si se encuentra dentro de la producción se reconocerá al costo de la actividad.
- ✓ Los intereses generados por este método deben ser reconocidos como gastos. (NIC 17, 25)
- ✓ La obligación se descontará mes a mes hasta la terminación del contrato. (NIC 17, 20)
- ✓ Se amortizará de forma independiente cada componente de un activo fijo que tenga un coste o vida útil diferente.
- ✓ Se realizarán avalúos cada que se evidencie un aumento en el valor comercial del activo (Construcciones y Terreno). (NIC 16, 31)
- ✓ Siempre que un mantenimiento mejore la capacidad o alargue la vida útil del activo será llevado como una mejora o adición.

GRUPO DE ACTIVO FIJO	VIDA UTIL
Construcciones y Edificaciones	20 - 40 años
Vías de Comunicación y Acceso Internas	3 – 30 años
Plantas Ductos y Tubulares	20 - 30 años

Maquinaria y Equipo	5 – 20 años
Equipo de Oficina	5 años
Equipo de Cómputo y Comunicación	5 años
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	10 años

Con la expedición de la reciente Reforma Tributaria Estructural en la cual la norma estableció unas vidas útiles, las existentes, para el 2017 pueden cambiar.

## PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Al menos al final del periodo contable, se deberán reclasificar a las Propiedades de Inversión los inmuebles que:

- ✓ Se tengan arrendados a terceros, salvo que la parte arrendada se considere no significativa.
- ✓ Se tengan para la obtención de ganancias derivadas de sus variaciones de valor en el mercado.
- ✓ Se tengan para un uso futuro no determinado.
- ✓ Sean recibidos en dación de pago.
- ✓ Estén siendo construidos o mejorados para su uso futuro como Propiedades de Inversión.

Tales activos se reconocen como Propiedades de Inversión sí, y solo sí se espera que duren más de un año.

Después de su reconocimiento, las Propiedades de Inversión se medirán por su costo menos la depreciación acumulada, menos los deterioros de valor a que haya lugar. Esto significa que no se contabilizarán ni se depreciarán avalúos técnicos. Los avalúos podrán realizarse y revelarse en notas a los estados financieros.

## ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Un activo de "Propiedades, Planta y Equipo" se reclasificará hacia "Activos No Corrientes Disponibles para la Venta" cuando su importe en libros se vaya a recuperar fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado.

- ✓ Para clasificar un activo como "Disponible para la Venta" éste debe estar disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata, sujeto exclusivamente a los términos usuales y habituales para la venta de estos activos (o grupos de activos para su disposición), y su venta debe ser altamente probable.
- ✓ Para que la venta sea altamente probable, el nivel apropiado de la gerencia, debe estar comprometido con un plan para vender el activo, y debe haberse iniciado de forma activa un programa para encontrar un comprador y completar dicho plan.

Además, la venta del activo debe negociarse activamente a un precio razonable, en relación con su valor razonable actual.

Asimismo, debe esperarse que la venta cumpla las condiciones para su reconocimiento como venta finalizada dentro del año siguiente a la fecha de reclasificación y además las actividades requeridas para completar el plan deberían indicar que es improbable que se realicen cambios significativos en el plan o que el mismo vaya a ser cancelado. Además, la venta debe tener la probabilidad de aprobación por los órganos internos o externos si estos son requeridos por alguna norma.

- ✓ Tratándose de inmuebles, deberán existir avisos de prensa, publicaciones en revistas especializadas, promesas firmadas de venta u ofertas públicas de venta. De lo contrario, no podrá clasificarse ningún activo en esta categoría.
- ✓ El activo podrá permanecer en oferta de venta por más de un año, es decir que puede ampliarse el periodo exigido para completar una venta si ello está justificado en hechos o circunstancias fuera del control del Fondo Ganadero del Tolima S.A, y existan evidencias suficientes de que Fondo Ganadero del Tolima S.A se mantiene comprometida con su plan para vender el activo.
  
- ✓ No se clasificará como mantenido para la venta un activo no corriente que vaya a ser abandonado. Ese tipo de activos continuarán presentándose como Propiedades, Planta y Equipo.

Los Activos no Corrientes Mantenedos para la Venta se medirán en el momento de su reconocimiento por el menor valor entre su importe en libros o su valor razonable neto de costos estimados de venta.

## INTANGIBLES

Los bienes incorporales concernientes a la propiedad industrial, artística y científica, tales como patentes de invención, marcas, GoodWill, derechos de autor u otros intangibles se reconocerán únicamente cuando hayan sido adquiridos a terceros a cualquier título. No se reconocerán activos intangibles formados por la misma entidad, aunque provengan de estudios realizados, ni porque estén valorados y/o registrados legalmente.

Los activos intangibles adquiridos se miden al costo en el momento del reconocimiento inicial. Forman parte del valor inicial todos los gastos relacionados con la adquisición del intangible, tales como honorarios, gastos legales y cualquier otro costo identificable directamente con su adquisición, excepto el costo de financiamiento.

Posterior al reconocimiento inicial los activos intangibles se medirán al costo menos las amortizaciones acumuladas, menos los deterioros de valor, si existieren.

Para efecto de la amortización se deberán aplicar los siguientes criterios:

- ✓ Los activos intangibles se amortizarán linealmente durante la vida útil técnicamente estimada.

- ✓ El período de amortización no debe exceder el plazo en que se esperan los beneficios, el cual está generalmente dado por el período estimado de uso o por el tiempo de duración del contrato suscrito con el otorgante de la licencia, franquicia o similar.
- ✓ El monto amortizable es el costo inicial, menos su deterioro acumulado de valor.
- ✓ No se considerará valor residual para la amortización de los intangibles.
- ✓ La amortización debe comenzar cuando el activo está disponible para ser usado y se debe amortizar por toda la vida útil estimada, incluso si el activo no se está utilizando o está ocioso.

## DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS

Se reconocerá una pérdida por deterioro del valor de los activos si, y sólo si el valor en libros es inferior al Valor Recuperable. El Valor Recuperable de un activo es el máximo valor que se espera obtener por su uso o venta.

Se probará que existe deterioro y éste se reconocerá como una pérdida contra un "Deterioro de Valor Acumulada" si:

- ✓ Se presente uno o varios de los indicadores de deterioro que aparecen en esta política.
- ✓ Se espere un efecto negativo del indicador deterioro en los flujos futuros de efectivo del Fondo Ganadero del Tolima S.A

Sólo si se presentan los dos eventos anteriores se procederá a calcular el Valor Recuperable.

- ✓ Si el Valor Recuperable que se calcule es inferior al Valor en Libros.
- ✓ El Valor Recuperable de un activo es el máximo valor que se espera obtener por su uso o venta.
- ✓ El Valor de venta estimado será el Valor Razonable, neto de costos estimados de venta.
- ✓ El deterioro de valor se medirá como la diferencia entre el Valor en Libros y el Valor Recuperable, si éste fuere menor.

## ACTIVOS BIOLÓGICOS

Las erogaciones que corresponden a la actividad ganadera de la entidad se reconocerán como activos biológicos o como productos agrícolas, cuando y sólo cuando: (a) se trate de activos controlados por la entidad, (b) sea probable que fluyan a la entidad beneficios

económicos futuros asociados con el activo, y (c) el valor razonable o el costo del activo puedan ser medidos de forma fiable.

Los activos y los Productos Agrícolas se medirán, tanto en el momento de su reconocimiento inicial como al final del periodo sobre el que se informa, a su valor razonable menos los costos de venta.

Cuando los activos hayan experimentado cambios transformación biológica producto de su capacidad de cambio natural o derivados de la gestión del cambio que realiza la entidad, se observan variaciones cuantitativas y cualitativas que implicarían la medición del valor razonable.

- ✓ Es un animal vivo o una planta (NIC 41, 5)
- ✓ Se reconocerán por su valor razonable menos los costos de venta. (NIC 41, 12)
- ✓ Es un activo biológico cuando no está disponible para la venta y forma parte del proceso productivo por un periodo superior a un año.
- ✓ Los nacimientos que se dan en los bovinos, avestruces y ovinos se reconocerán con costo cero (\$0) e irán obteniendo el costo promedio de acuerdo al valor y el número de animales en su clasificación.
- ✓ Los nacimientos que se dan en los porcinos asumirán el costo correspondiente a los alimentos de las madres y drogas veterinarias.

### NOTA N° 3 - ESTIMADOS Y CRITERIOS CONTABLES RELEVANTES.

Los estimados y criterios usados son evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

La empresa efectúa estimaciones y supuestos respecto al futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de activos y pasivos en el próximo año se presentan a continuación.

- ✓ Impuesto a la renta e Impuesto a la equidad
- ✓

La empresa y su revisor fiscal aplican su criterio profesional para determinar la provisión para el impuesto a la renta e impuesto a la equidad. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación tributaria final es incierta durante el curso normal de los negocios. La empresa reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías preliminares sobre la base de estimados de si corresponde el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto de renta y pasivo, en el periodo en el que se determine este hecho.

✓ Reconocimiento de Costos

Los costos y gastos se registran con base en la acusación.

En cada fecha de presentación de los estados financieros se realizan estimaciones de los costos causados sobre las bases de información disponibles. Normalmente estas estimaciones no presentan variaciones significativas con las posteriores mediciones reales.

## NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

### NOTA N° 4 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La empresa utiliza el método de revaluación de activos fijos, es decir, su valor razonable. Las revaluaciones se realizan con la suficiente regularidad, para asegurar que el importe en libros, en todo momento, no difiera significativamente del que podrían determinarse utilizando el valor razonable al final del periodo que se informa.

Se utiliza el método de línea recta para depreciar todos los activos fijos con los que cuenta la empresa teniendo como base las siguientes vidas útiles.

GRUPO DE ACTIVO FIJO	VIDA UTIL
Construcciones y Edificaciones	20 - 40 años
Vías de Comunicación y Acceso Internas	3 – 30 años
Plantas Ductos y Tubulares	20 - 30 años
Maquinaria y Equipo	5 – 20 años
Equipo de Oficina	5 años
Equipo de Cómputo y Comunicación	5 años
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	10 años

Se encuentran como garantía de los créditos otorgados a la empresa por los siguientes bancos:

Hda Guayabos	Banco Agrario
--------------	---------------

Hda Cauchos	Banco Davivienda
Lote Frigoespinal	Banco Davivienda
Frigoibagué	BBVA

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Valor Expresado en Miles de Pesos

	SALDOS A 31-dic-15	COMPRAS O ADICIONES	VENTA	AVALUO 2016	TRASLADOS INTERNOS	SALDO AJUSTADO a 31 Dic. 2016	D E P R E C I A C I O N					PROVISION Y AMORT.	VALOR NETO
							SALDOS A	SOLICITADA	VENTAS	TRASLADOS	SALDOS A		
							31-dic-15	a 31 Dic. 2016			a 31 Dic. 2016		
NO DEPRECIABLES													
TERRENOS	13.277.307	82.090		48.992	563.558	12.844.830							12.844.830
CONSTRUCCIONES EN CURSO	578.057	378.469			588.225	368.301							368.301
MAQ. Y EQUIPOS EN MONTAJE	3.200	3.891			7.091								
<b>TOTAL NO DEPRECIABLES</b>	<b>13.858.564</b>	<b>464.450</b>		<b>48.992</b>	<b>1.151.783</b>	<b>13.213.131</b>							<b>13.213.131</b>
DEPRECIABLES													
CONSTRUC. Y EDIFICACIONES	7.092.220	8.854		-87.387	-1.343.744	8.357.431	1.744.888	105.865		1.850.752			6.506.679
MAQUINARIA Y EQUIPO	3.158.024	58.121		133.008	177.716	3.171.436	1.622.014	187.929		1.809.942			1.361.494
EQUIPO DE OFICINA	124.663	3.391				128.055	69.273	16.007		85.280			42.774
EQUIPO DE COMPUT. Y COMUNI	19.520	4.164				23.684	7.385	3.481		10.866			12.818
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSP.	1.118.459	42.000		9.839	417.894	752.403	125.565	51.839		177.403			575.000
ACUEDUCTOS, PTAS Y REDES	1.412.717	19.751		113.716	-407.540	1.953.725	429.540	33.467		463.008			1.490.717
VIAS DE COMUNICACIÓN	283.608	2.440				286.048	76.306	11.109			87.415		198.633
SEMOVIENTES	80.927					80.927	16.186	8.093		24.278			56.649
<b>TOTAL DEPRECIABLES</b>	<b>13.290.138</b>	<b>138.721</b>		<b>169.176</b>	<b>-1.155.674</b>	<b>14.753.709</b>	<b>4.091.156</b>	<b>417.790</b>		<b>4.421.531</b>	<b>87.415</b>		<b>10.244.763</b>
<b>TOTAL PROP., PTA Y EQUIPO</b>	<b>27.148.702</b>	<b>603.171</b>		<b>218.168</b>	<b>-3.890</b>	<b>27.966.840</b>	<b>4.091.156</b>	<b>417.790</b>		<b>4.421.531</b>	<b>87.415</b>		<b>23.457.894</b>

- Los semovientes presentados como activos fijos, hacen referencia a los caballos que son utilizados dentro de la actividad a la que la empresa se dedica por tanto no espera ningún beneficio económico diferente al uso, puesto que no están destinados para la venta.
- Por efecto de la demora de los pagos al Fondo Nacional del Ganado, Fondo Nacional de la Porcicultura e Impuesto de Deguello, se generaron medidas cautelares por parte de estos acreedores a las cuentas bancarias y algunos bienes.



## CONSTRUCCIONES EN CURSO

Valor Expresado en Miles de Pesos

Ubicación	Activo	Valor
Carlíma	Adecuaciones Complementarias Tercer Lecho de Secado	\$ 86,028
Carlíma	Proyecto Planta de Aves	\$ 281,573
Carlíma	Planta Abono Orgánico	\$ 700
TOTAL EN CONSTRUCCION		\$ 368,301

Las anteriores construcciones se están llevando a cabo con el fin de dar cumplimiento a las líneas estratégicas planteadas para el próximo quinquenio, especialmente para la ejecución de la planta de Beneficio de Aves.

### NOTA N° 5 – INTANGIBLE

Corresponde a los derechos adquiridos por la empresa en diferentes entidades de servicio o sin ánimo de lucro y el derecho de identificación a través de código de barras que se adquirió para los negocios de comercialización, para lo cual la empresa le dio una vida útil de 40 años, siendo este una estimación menor al tiempo que se tiene derecho con la adquisición (99 años).

Valor Expresado en Miles de Pesos

INTANGIBLE	Valor 2016	Valor 2015
Corporación Club Campestre	\$ 10,000	\$ 10,000
Corporación Politécnico ( Ceres Lérída )	\$ 6,000	\$ 6,000
Derecho Identificación ( Código de Barras)	\$ 7,333	\$ 7,333
Recetas Charcutería	\$5,400	\$0
(-) Amortización Código de Barras (40 años)	(443)	(169)
TOTAL	\$ 28,290	\$ 23,164

### NOTA N° 6 - ACTIVOS BIOLÓGICOS

La empresa maneja 6 tipos de activos biológicos destinados a la producción primaria, relacionados a continuación.

Valor Expresado en Miles de Pesos

CLASIFICACION	2016	2015
Bovinos	\$ 605,902	\$ 559,891
Porcinos	\$ 260,779	\$ 532,060
Ovinos	\$ 45,223	\$ 150,782
Avestruces	\$ 126,161	\$ 126,773
Programa de Embriones	\$ 174,303	\$ 142,928
Cultivo de Teca	\$ 48,611	\$ 24,647
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,260,979</b>	<b>\$ 1,537,081</b>

El valor acumulado del saldo en libros está integrado por su Costo de adquisición y la adición de algunos costos de producción.

Cuenta con un programa de mejoramiento genético, enfocado en la transferencia de embriones; las plantaciones de teca son para futura destinación comercial; el inventario de animales a 31 de Diciembre cierra con las siguientes cantidades por Hatos y Categorías:

BOVINOS		
	CANTIDAD	CANTIDAD
CATEGORIA	2016	2015
Hato Lechero	204	277
Hato Bramhan Puro	356	304
Hato Blond Puro	8	6
Hato Gyr Puro	4	0
Hato Cruce Con Blond	22	52
Hato Bufalos	6	4
<b>TOTAL</b>	<b>600</b>	<b>643</b>

PORCINOS		
	CANTIDAD	CANTIDAD
CATEGORIA	2016	2015
Lactante	112	119
Inciacion	195	215
Levante	206	83
Hembras Gestantes	66	69
Hembras Lactantes	8	8
Hembras Vacias	0	3
Macho Reproductor	4	5
<b>TOTAL</b>	<b>591</b>	<b>502</b>

Se continúa con la política de venta de las hembras de levante que no se seleccionaran para reemplazo en el pie de cría.

OVEJOS		
	CANTIDAD	CANTIDAD
CATEGORIA	2016	2015
Cria Macho	17	43
Cria Hembra	13	40
Ovejo Levante	41	127
Oveja Levante	37	98
Ovejas de Vientre	5	54
Ovejas Paridas	27	76
Ovejas Horras	71	158
Ovejas Reproductor	8	12
TOTAL	219	608

AVESTRUCCES		
	CANTIDAD	CANTIDAD
CATEGORIA	2016	2015
Hembra Reproductor	45	50
Macho Reproductor	25	25
Polluelo 0 a 20 Dias	2	54
Polluelo Levante	33	0
Hembra Produccion	0	16
Macho Produccion	0	8
TOTAL	105	153

## NOTA N°7 – INVERSIONES

Las inversiones que se tienen a 31 de Diciembre, corresponden a activos financieros medidos a valor razonable con cambio en resultados del ejercicio, por cuanto son activos financieros adquiridos.

### Expresado en Miles de Pesos

Clase de Sociedad	No Accion	Valor Nominal	% de Partic.	Saldo a 31 de Dic 2015	VALUACION	Saldo a 31- Dic-16	Valor Intrins. Accion	Costo Total s/g V/Intrins.
FRIOGAN S.A.	17.139	\$ 763,47	0,01%	13.085	-1.732	11.353	\$512,186(**)	\$ 8.778
FOGANS S.A.	3.000	\$ 848	0,01%	3.000	4.394	7.394	\$1,499.18(**)	\$ 4.791
PROMESA S.A.	20.005	\$ 500	1,57%	10.003		10.003	\$1,021.5(**)	\$ 20.435
Subtotal				26.088	2.662	28.750		
Total Inversiones				26.088		28.750		

\* La valuación corresponde al registro de la certificación recibida correspondiente al año 2015.

\*\* A la fecha de la elaboración del presente informe no se había recibido la certificación para valorar la inversión a 31 diciembre de 2016.

## NOTA N°8 – INVENTARIOS

Este rubro está conformado por productos terminados como cortes de carnes, embutidos, implementos y suministros de almacén, incluyendo el valor de los semovientes que el Fondo Ganadero posee a 31 de Diciembre de 2.016 cuya destinación es de carácter comercial, cuyo valor acumulado en libros está integrado por su Costo de adquisición y capitalización de algunos costos de producción.

### Valor Expresado en Miles de Pesos

INVENTARIO	CANT.	2016	CANT.	2015
Semovientes Compañías	0	\$0	178	\$ 183,107
Bovinos	180	\$106,813	360	\$ 247,920
Porcinos	159	\$ 52,277	159	\$ 29,385
Ovinos	37	\$ 3,700	69	\$ 9,825
Avestruces	96	\$107,469	101	\$ 50,055
Materia Prima		\$ 31,465		\$ 32,784
Productos en Proceso		\$ 24,007		\$ 54,341
Cultivos en Desarrollo		\$3,297		\$0
Productos Terminados		\$ 154,809		\$ 124,334
Mercancía No Fabricada por la Empresa		\$8,961		\$ 3,668

Inventario Canales Comer.		\$0		\$ 18,976
Programa de Mejoramiento Genético		\$4,603		\$0
Materiales Repuestos y Accesorios		\$ 36,042		\$ 23,394
TOTAL	472	\$533,443	867	\$ 777,789

NOTA N°9 -CUENTAS POR COBRAR A 31 de diciembre de 2.016 la empresa contaba con los siguientes rubros: Valor Expresado en Miles de Pesos

CUENTAS POR COBRAR	2016	2015
Cliente	\$ 800,745	\$ 616,555
Cuentas Comerciales	\$ 81,392	\$ 89,276
Anticipos y Avances	\$ 1,349,535	\$ 816,690
Anticipo de Impuestos	\$ 215,885	\$ 226,198
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	\$ 7,662	\$ 2,597
Deudores Varios	\$10,000	\$0
Deudas de Difícil Cobro	\$ 5,913	\$0
TOTAL	\$2,471,132	\$ 1,751,315

Valor Expresado en Miles de Pesos

Cientes	2016	2015
Venta de Ganado	\$ 714,371	\$ 500,085
Planta de Sacrificio Carlima	\$ 3,296	\$ 71,574
Planta de Sacrificio Espinal	\$ 57,452	\$ 28,446
Comercializadora	\$ 25,626	\$ 16,450
TOTAL	\$ 800,745	\$ 616,555

Valor Expresado en Miles de Pesos

Cuentas Corrientes Comerciales	2016	2015
Venta de Leche	\$ 0	\$ 1,532
Particulares	\$ 13,959	\$ 2,300
Venta de Heno	\$ 17,573	\$ 11,573
Otras Ventas Carlima	\$ 516	\$ 447
Servicio de Ensilaje	\$ 13,148	\$ 14,226
Venta de Subproductos Servicio Faenado	\$ 36,196	\$ 59,199
TOTAL	\$ 81,392	\$ 89,276

Valor Expresado en Miles de Pesos

Anticipos y Avances	2016	2015
Proveedores	\$ 75,831	\$ 47,964
Contratistas	\$ 190,449	\$ 188,254
Trabajadores	\$ 55,057	\$ 27,258
Otros *	\$ 1,028,199	\$ 553,214
TOTAL	\$ 1,349,535	\$ 816,690

\*Corresponde a Anticipo de Asesoría Jurídicas y Técnicas pendientes por culminar, por adquisición del Lote Frigoespinal, por renovación de la póliza general de seguros de la empresa, entre otros.

Valor Expresado en Miles de Pesos

Anticipo de Impuestos	2016	2015
Impuesto de Renta	\$ 16,501	\$ 140,723
Retención en la Fuente	\$ 38,716	\$ 49,571
Impuesto a las Ventas Retenido	\$ 106	\$ 102
Impuesto de Industria y Comercio	\$ 341	\$ 298
Rete-Cree	\$ 31,338	\$ 35,503
Sobrante en la Liquidación de Impuesto Privada	\$128,883	\$0
TOTAL	\$ 215,885	\$ 226,198

NOTA N° 10 -EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La definición de efectivo comprende tanto el efectivo en caja como los depósitos bancarios a la vista. Los depósitos a la vista incluyen aquellos realizados en entidades financieras que son exigibles y están disponibles de inmediato.

Los equivalentes al efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión u otros.

A 31 de Diciembre de 2.016 la empresa contaba con los siguientes.

### Valor Expresado en Miles de Pesos

Disponible	VALOR	2016	VALOR	2015
Caja General	\$38,071		\$8,070	
Oficina Principal	\$5		\$291	
Carlina	\$23,627		\$1,798	
Frigoespinal	\$9,857		\$4,169	
Pto. Venta Chapeton	\$4,163		\$1,562	
Pto. Venta Ambala	\$419		\$250	
Caja Menor	\$12,000		\$9,000	
Hda. Guayabos	\$3,000		\$0	
Hda. Cauchos	\$2,500		\$2,500	
Carlina	\$2,000		\$2,000	
Frigoespinal	\$3,500		\$3,500	
Pto. Venta Ambala	\$1,000		\$1,000	
<b>SUBTOTAL CAJA</b>		<b>\$50,071</b>		<b>\$17,070</b>
Bancos	\$3,637		\$30,395	
Bancolombia			\$713	
BCO OCC			\$25,291	
Banco Agrario	\$3,637		\$4,059	
Banco BBVA			\$332	
<b>SUBTOTAL BANCOS</b>		<b>\$3,637</b>		<b>\$30,395</b>
CUENTAS DE AHORRO	\$2,027		\$17,971	
FAM Ganadero			\$301	
Davivienda	\$2,027		\$2,077	
BBVA			\$15,593	
<b>SUBTOTAL CUENTAS DE AHORRO</b>		<b>\$2,027</b>		<b>\$17,971</b>
Fiducolombia	\$42		\$42	
Depósitos Retenidos*	\$393,918			
<b>SUBTOTAL EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>		<b>\$393,960</b>		<b>\$42</b>
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>		<b>\$449,695</b>		<b>\$65,478</b>

\*Corresponden a los dineros retenidos en las cuentas bancarias por causa de embargos, decretados por procesos jurídicos contra la entidad.



## NOTA N°11 -CAPITAL SOCIAL

El capital suscrito y pagado del Fondo Ganadero del Tolima S.A., está representado de la siguiente manera:

Valores Expresado En Pesos Colombianos

ANEXO DE CAPITAL SOCIAL				
	AÑO 2016		AÑO 2015	
	N ACCIONES	VALOR \$	N ACCIONES	VALOR \$
CAPITAL AUTORIZADO	450.000.000	4.500.000.000	450.000.000	4.500.000.000
CAPITAL POR SUSCRIBIR			71.804.290	718.042.900
CAPITAL SUSCRITO	71.804.300	718.043.000	0	0
CAPITAL SUSCRITO Y PAGO PROCESO CAPITALIZ	-687.490	-6.874.900	0	0
CAPITAL SUSCRITO POR COBRAR	-71.116.800	-711.168.000	0	0
CAPITAL SUCRITO Y PAGADO *	378.883.200	3.788.832.000	378.195.710	3.781.957.100
SUPERAVIT DE CAPITAL		1.447.941.000		1.447.941.000
SUPRAVIT PROCESO CAPITALIZACION		2.740.769.000		0
PRIMA EN COLOC ACCION X COBRAR		-2.714.527.000		0
SUPERAVIT DE CAPITAL PAGADO		1.474.183.000		1.447.941.000

\*El incremento en el capital suscrito y pagado obedece al registro de las acciones emitidas producto de la capitalización realizada.

## VALOR INTRINSECO DE ACCIONES

	2016	2015
No de Acciones en Circulación	378,883,200	378,195,710
Valor Intrínseco	43,96	48,17

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA

**NOTA No. 11 COMPOSICION ACCIONARIA  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
Expresado en Pesos ( Colombianos)**

TIPO ACCIONISTA	No. ACCIONISTAS	No.ACCIONES	VR. EN PESOS ACCIONES	% TOTAL
Accionistas Extranjeros	35	1.060.250	10.602.500	0,28%
Empresa Ind.y Cial. del Estado	3	212.073	2.120.730	0,06%
Entidades de Derecho Público	8	81.711.895	817.118.950	21,57%
Fondos Mutuos	2	1.016.329	10.163.290	0,27%
Personas Naturales	8.009	248.054.836	2.480.548.360	65,47%
Sociedades Anónimas	13	1.680.345	16.803.450	0,44%
Soc. Ltdas. y Asimiladas	283	45.147.472	451.474.720	11,92%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8.353</b>	<b>378.883.200</b>	<b>3.788.832.000</b>	<b>100%</b>

### ACCIONES CLASE A

Batallón Jaime Rook		147.696	1.476.960	0,039%
Décima Brigada		343.975	3.439.750	0,091%
Departamento del Tolima		7.856.636	78.566.360	2,074%
Agencia Logística Fuerzas Militares		626.563	6.265.630	0,165%
Batallón de Infantería 16 Patriotas		145.016	1.450.160	0,038%
Municipio de Venadillo		4.179	41.790	0,001%
Nación - Ministerio de Agricultura		71.795.128	717.951.280	18,949%
Universidad del Tolima		792.702	7.927.020	0,209%
Centro Agropecuario del SENA		2.692	26.920	0,001%
I.C.A.		41.463	414.630	0,011%
Vecol S.A.		167.918	1.679.180	0,044%
<b>TOTAL ACCIONES CLASE A</b>	<b>11</b>	<b>81.923.968</b>	<b>819.239.680</b>	<b>21,622%</b>
<b>TOTAL ACCIONES CLASE B</b>	<b>8342</b>	<b>296.959.232</b>	<b>2.969.592.320</b>	<b>78,378%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8.353</b>	<b>378.883.200</b>	<b>3.788.832.000</b>	<b>100%</b>

NOTA N°12 -OBLIGACIONES FINANCIERAS

Valor Expresado en Miles de Pesos

CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE 2016									
ENTIDAD	INTERES	FECHA AÑOS	PLAZO AÑOS	MONTO INICIAL	AMORTIZACIÓN	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	SALDO X PAGAR	GARANTIA
BANCO DAVIVIENDA	DTF +5.5	JUN-2013	5 AÑOS	882.700	SEMESTRE VENCIDO	336.564	168.282	504.846	PAGARE -HDA CAUCHOS
BANCO DAVIVIENDA	DTF +5.5	AGT-2013	5 AÑOS	617.300	SEMESTRE VENCIDO	172.428	172.427	344.855	PAGARE -HDA CAUCHOS
BANCO DAVIVIENDA	DTF +5.5	JUN-2015	3 MESES	399.000	MES VENCIDO	115.275		115.275	PAGARE
BANCO OCCIDENTE	DTF +3	NOV-2014	2 AÑOS	400.000	TRIMESTRE VENCIDO	50.000		50.000	PAGARE
BANCO OCCIDENTE	DTF +3	FEB-2015	2 AÑOS	100.000	MES VENCIDO	12.500		12.500	PAGARE
BBVA SAN SIMON	DTF +4	ABR - 2014	8 AÑOS	1.000.000	MES VENCIDO	125.000	570.833	695.833	PAGARE
BANCOLOMBIA	DTF +7.4	CREDIEXPRESS SEP- 2015	2 AÑOS	50.000	MES VENCIDO	25.000	8.750	33.750	PAGARE
BANCO AGRARIO	DTF +4	ROTATIVO	1 AÑO	500.000	TRIMESTRE VENCIDO	500.000		500.000	PAGARE
SUBTOTAL				3.949.000		1.336.767	920.293	2.257.059	
LEASING						81.833	161.896	243.730	
PARTICULARES		SEP - DE 2015		256.000	MES VENCIDO	189.395		189.395	
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS				3.949.000		1.607.995	1.082.189	2.690.184	

Leasing

ENTIDAD	CONTRATO	FECHA INICIO	VALOR EN MILES (\$)	N° CUOTAS	CANON MENSUAL	DESCRIPCIÓN
LEASING DE OCCIDENTE	180-093601	21/04/2014	\$ 115,996	36	\$ 3,697	COMPACTADORAS ESPINAL Y CARLIMA
LEASING DE OCCIDENTE	180-102241	01/10/2014	\$ 170,426	60	\$ 4,284	HQY-794 TOYOTA CAMPERO PRADO
LEASING DE OCCIDENTE	180-103136	09/03/2015	\$ 193,346	60	\$ 4,665	SNS-100 CAMION FRIGOESPINAL
TOTAL			\$ 479,768		\$ 12,646	

## NOTA N° 13 - CUENTAS POR PAGAR

El grupo de cuentas por pagar está integrado por los valores que la entidad adeuda a los proveedores; los costos y gastos de los prestadores de servicios o suministradores de bienes y acreencias varias originadas por el giro normal del negocio. El saldo de la cuenta por pagar a la fecha comprende:

Valor Expresado en Miles de Pesos

CUENTAS POR PAGAR	2016	2015
Proveedores	\$390,783	\$ 419,384
Gastos Financieros*	\$1,354,151	\$ 274,954
Honorarios	\$167,757	\$ 86,929
Arrendamientos	\$1,448	\$0
Servicios Públicos	\$1,886	\$ 36,279
Gastos de Representación y Relaciones Públicas	\$14,076	\$ 4,476
Otros- FNG, FNP, IMPTO DEGUELLO	\$4,793,977	\$ 2,838,664
Dividendos y Participaciones por Pagar **	\$1,125,136	\$ 1,134,317
Retención en la Fuente	\$12,783	\$ 21,040
Impuesto a las Ventas Retenido	\$434	\$ 476
Impuesto de Industria y Comercio	\$1,237	\$ 760
Retención y Aportes de Nomina	\$ 275,882	\$ 169,978
Acreedores Varios	\$ 122,289	\$ 22,428
<b>TOTAL</b>	<b>\$8,261,839</b>	<b>\$ 5,009,687</b>

\* Dentro de este valor se relacionan los intereses causados por el pago no oportuno a FEDEGAN, FONDO NACIONAL DE LA PORCICULTURA E IMPUESTOS DE DEGUELLO durante el año, además de hacer la respectiva provisión de intereses de Mora por los meses del periodo que no han sido cancelados, siendo estos calculados a la tasa de usura máxima permitida por el gobierno en el último trimestre del año (2.749% mensual)

\*\* Los dividendos por pagar se reclasificaron para su presentación en el Estado de la Situación financiera en porción corriente y no corriente. Se aplicó un estimado del 40% para el no corriente.

EL saldo de esta cuenta está conformado por:

Valor Expresado en Miles de Pesos

PROVEEDORES	2016	2015
Mercancía	\$25,172	\$ 37,546
Carlina	\$273,708	\$ 313,770
Frigoespinal	\$49,577	\$ 40,681
Comercializadora de Carnes	\$42,384	\$ 27,386
TOTAL	\$ 390,784	\$ 419,386

#### NOTA N° 14 -IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS POR PAGAR

El saldo de impuestos a 31 de diciembre de 2016:

Valor Expresado en Miles de Pesos

IMPUESTO POR PAGAR	2016	2015
De Renta y Complementario	\$ 18,945	\$ 18,945
Impuesto a la Equidad	\$ 0	\$ 21,679
Impuesto a las Ventas ( Saldo a Favor)	-\$115,180	-\$ 108,510
Industria y Comercio	\$25,269	\$ 21,855
Cuotas de Fomento	\$81,917	\$ 5,524
Impuesto de Degüello	\$110,212	\$ 98,819
Impuesto a la Riqueza	\$56,404	\$0
TOTAL	\$ 177,567	\$ 58,312

#### NOTA N° 15 -BENEFICIOS A EMPLEADOS

La empresa adeuda a 31 de diciembre por este concepto es:

Valor Expresado en Miles de Pesos

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	2016	2015
Salarios	\$42,959	\$0
Cesantías	\$56,029	\$ 66,277
Intereses de Cesantías	\$6,530	\$ 8,421
Vacaciones Consolidadas	\$ 57,554	\$ 60,389
Auxilios a Empleados	\$ \$122,381	\$ 95,123
TOTAL	\$285.453	\$ 230,209

La totalidad de los empleados que laboran en la empresa se encuentran cobijados en la Ley 50 de 1990. La sociedad comparte con el seguro social el pago de la pensión de dos ex funcionarios, valor que se liquida mensualmente dentro de la nomina general.

#### NOTA N° 16. PROVISIONES

El área contable y el revisor fiscal aplican su criterio profesional para determinar la provisión para el impuesto a la renta e impuesto a la equidad, basados en las normas tributarias vigentes. Cuando el resultado tributario es diferente de los montos que fueron

aprovisionados, las diferencias se imputan al impuesto de renta y pasivo, en el periodo en el que se determine este hecho.

Valor Expresado en Miles de Pesos

PROVISIONES	2016
De Renta y Complementarios	\$ 47,126
Impuesto a la Equidad	\$ 16,965
TOTAL	\$ 64,091

El cálculo de la provisión de los impuestos se realizó con base en el sistema de renta presuntiva debido a los resultados negativos que presenta el ejercicio.

NOTA N° 17 –INGRESOS

Corresponde a los ingresos operacionales del objeto social, originados en ventas de ganado bovino, ganado porcino, ganado ovino y avestruces, productos agrícolas y sus derivados, entre los que se encuentran el servicio de sacrificio bovino y porcino, los subproductos, comercialización de carnes, venta de leche, heno, servicio de ensilaje y arrendamientos.

Valor Expresado en Miles de Pesos

INGRESOS OPERACIONALES		
COSTOS	2016	2015
Bovinos	\$798,845	\$248,967
Porcinos	\$754,239	\$1.023,540
Avestruces	\$14,050	\$12,000
Ovinos	\$50,190	\$56,950
Subtotal Animales	\$1,617,324	\$1,341,457
Venta de leche	\$110,227	\$77,309
Venta de Heno	\$6,121	\$18,065
Comercializadora de Carne	\$916,910	\$1,064,192
Subtotal Comercialización	\$1,033,258	\$1,159,566
Servicio de Sacrificio Bovinos	\$4,192,993	\$4,835,672
Servicio de Sacrificio de Porcinos	\$421,328	\$327,986
Servicio de Ensilaje	\$73,449	\$54,932

Subproductos de Servicio de Beneficio	\$277,802	\$246,743
Transporte De Canales	\$37,205	\$0
Subtotal Servicio	\$5,002,778	\$5,465,333
Arriendos Terrenos	\$50,025	\$47,547
Subtotal Arriendo	\$50,025	\$47,547
Total INGRESOS	\$7,703,385	\$8,013,903



En concordancia con lo expresado en las principales políticas expuestas en la Nota No. 2 propiedades de inversión además del criterio de materialidad con el que cuenta la empresa, los ingresos recibidos por arriendo de lotes en la Hacienda Cauchos, no se reclasifica.

#### NOTA N° 18 - COSTOS

Son todos los valores que la entidad tuvo que incurrir para mantener la actividad productiva, discriminados en las siguientes actividades:

Valor Expresado en Miles de Pesos

COSTOS OPERACIONALES		
COSTOS	2016	2015
Bovinos	\$524.606	\$163.028
Porcinos	\$698.046	\$917.915
Avestruces	\$4.496	\$5.520
Ovinos	\$31.508	\$27.636
Subtotal	\$1.258.656	\$1.114.099
Venta de leche	\$41.211	\$37.287
Venta de Heno	\$2.129	\$0
Comercializadora de Carne	\$792.607	\$884.378
Subtotal	\$835.946	\$921.665
Servicio de Sacrificio Bovinos	\$2.051.379	\$2.230.417
Servicio de Sacrificio de Porcinos	\$172.565	\$146.132
Servicio de Ensilaje	\$34.265	\$34.622
Subtotal	\$2.258.209	\$2.411.170
<b>TOTAL COSTOS</b>	<b>\$4.352.812</b>	<b>\$4.446.933</b>

#### NOTA N° 19 - OTROS INGRESOS

Valor Expresado en Miles de Pesos

Ingresos No Operacionales	2016	2015
Financieros	\$96	\$2,517

Utilidad en Vta. de Propiedad Planta y Equipo	\$0	\$15,216
Reintegro otros costos y gastos	\$14,394	\$0
Arrendamientos Inmuebles	\$32,184	\$25,986
Recuperaciones	\$12,544	\$8,584
Diversos	\$13,040	\$36,935
Total	\$72,258	\$89,238

En concordancia con lo expresado en las principales políticas expuestas en la Nota No. 2 propiedades de inversión además del criterio de materialidad con el que cuenta la empresa, los ingresos recibidos por arriendo de locales comerciales en Ibagué, no se reclasifica.

#### NOTA N° 20 -GASTOS

Son todos los rubros en que la empresa incurre para su normal funcionamiento, entre los que se encuentran:

Valor expresado en Miles de Pesos

GASTOS	% PARTICIPACION 2016	2.016	2.015
De Personal	20,68%	\$1,082,102	\$1,017,938
Honorarios	4,05%	\$211,931	\$214,439
Impuestos	0,65%	\$34,224	\$45,777
Arrendamientos	0,74%	\$38,973	\$39,112
Contribuciones y Afiliaciones	1,25%	\$65,267	\$53,140
Seguros	1,45%	\$76,142	\$66,677
Aseo y Vigilancia	7,74%	\$405,268	\$393,286
Temporales	2,84%	\$148,887	\$217,080
Servicios Públicos	3,23%	\$168,881	\$169,409
Transporte de Ganado	0,13%	\$6,975	\$0
Transporte - Otros	0,64%	\$33,649	\$23,389
Propaganda y Publicidad	0,39%	\$20,672	\$36,148
Otros	1,07%	\$56,262	\$73,213
Gastos Legales	0,77%	\$40,356	\$11,064
Mantenimientos y Reparaciones	3,68%	\$192,691	\$196,556
Adecuaciones e Instalaciones	0,05%	\$2,519	\$257
Gastos de Viaje	1,44%	\$75,120	\$86,630

Depreciaciones	4,47%	\$234,029	\$203,587
Repres., Libros y Suscrip.	0,29%	\$15,326	\$5.337
Aseo y Cafetería	0,33%	\$17,195	\$16,866
Utiles, Papelería y Fotocop.	0,31%	Composición	\$22,335
Combustibles	1,38%	\$72,244	\$82,485
Envases y empaques	0,28%	\$14,510	\$20,773
Casino y Restaurante	1,36%	\$71,063	\$84,204
Transporte Urbano	0,33%	\$17,355	\$26,368
Otros	6,53%	\$341,861	\$348,287
Amortizaciones	0,19%	\$10,003	\$9,618
Provisiones	0,94%	\$48,960	\$25,485
Subtotal Administrativo	67,23%	\$3,518,508	\$3,489,460
Financieros	29,32%	\$1,534,645	\$609,683
Subtotal Gastos Financieros	29,32%	\$1,534,645	\$609,683
Perdida en Ventas y Retiro de Bienes	0,21%	\$11,111	\$0
Perdida Método de Participación	0,03%	\$1,732	\$0
Gastos Extraordinarios	0,76%	\$39,595	\$20,189
Diversos	0,14%	\$7,271	\$0
Subtotal Otros Gastos	1,14%	\$59,709	\$20,189
Impuesto de Renta y Complementarios	0,95%	\$49.462	\$73,750
Impuesta a la Equidad	0,34%	\$17.806	\$0
Impuesto a la Riqueza	1,03%	\$53.723	\$0
Subtotal Impuesto	2,31%	\$120,992	\$73,750
Total Gastos	100%	\$5,233,854	\$4,193,082

# INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

PAGOS EFECTUADOS A PERSONAL DIRECTIVO, ASESORES Y ASISTENCIA  
TÉCNICA PROFESIONAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016

Valor Expresado en Miles de Pesos

NOMBRE	SALARIO	HONORARIOS
CAICEDO LINCE LUIS FERNANDO	\$268,612	
ALZATE TRUJILLO CARLOS JAVIER		\$35,353
ARANGO RIVERA LEON ESTEBAN		\$3,792
CASTAÑO CRUZ LUZ DAISSY		\$6,200
CASTAÑO VALERO DIEGO FELIPE		\$4,481
COLMENARES RIATIVA JORGE HERNA		\$1,392
GOMEZ MARIA GUIOMAR		\$5,171
GUZMAN CARDONA JAVIER AUGUSTO		\$4,826
GUZMAN VERGARA HUMBERTO		\$1,034
MARTINEZ MIGUEL ALFONSO		\$4,481
MELENDEZ S. FERNANDO		\$5,171
MELO DELVASTO IVAN		\$4,481
MOLINA HUGO FERNEY		\$4,137
MORA RIVERA ERNESTO		\$104,809
PELAEZ HACKSPIEL JUAN		\$4,800
RAMIREZ GERMAN		\$5,171
RAMIREZ ISABEL CRISTINA		\$3,103
OTRA MENOR CUANTIA (Inferior 1 Millón)		\$13,429
TOTAL	\$268.612	211,831

PAGOS EFECTUADOS POR SOSTENIMIENTO, CONTRIBUCIONES Y  
AFILIACIONES A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016

Valor Expresado en Miles de Pesos

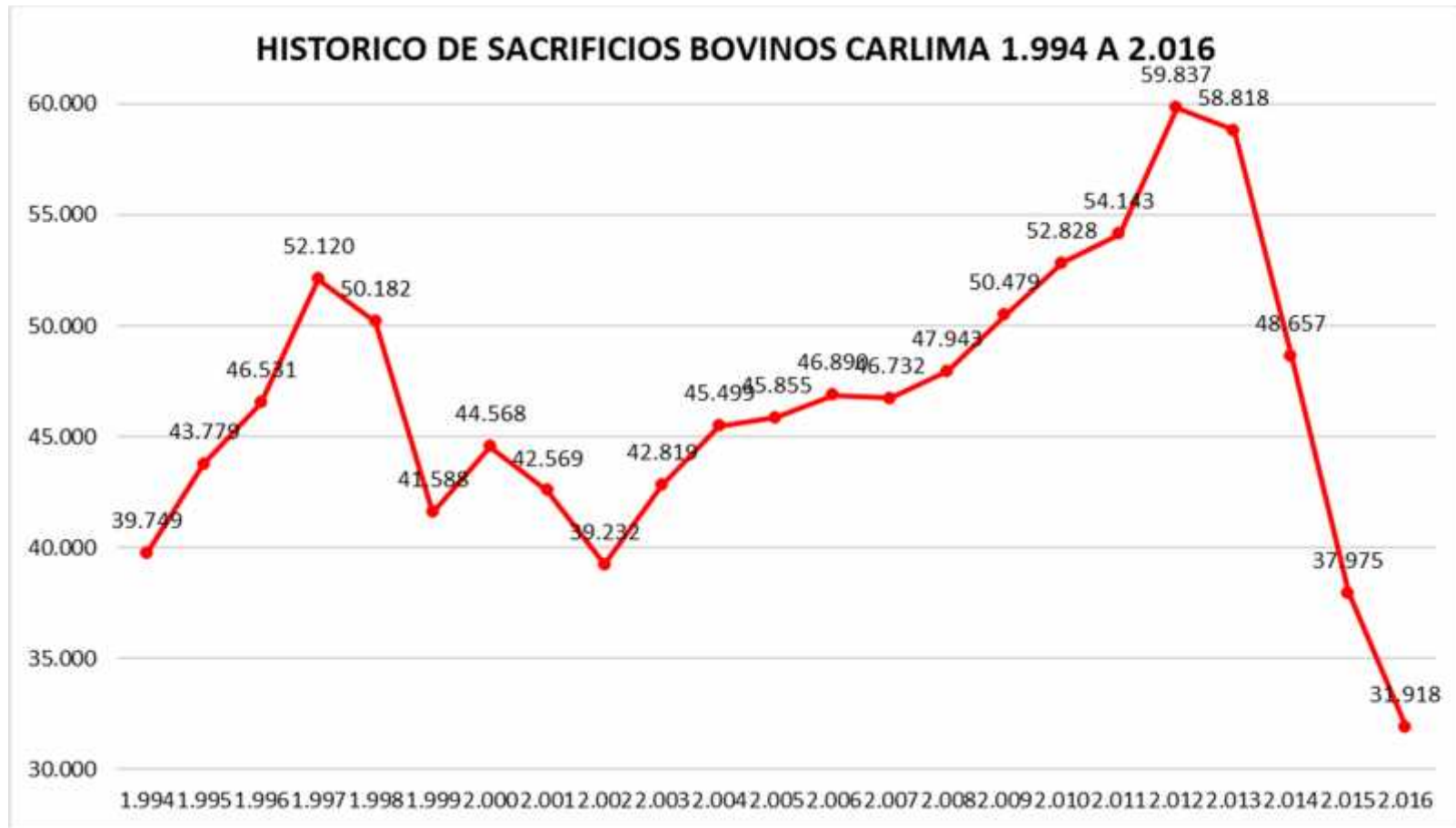
NOMBRE	TOTAL
ASOCEBU	\$ 1.380
ASOC COLOMBIANA DE CRIAD RAZA	\$ 1.440
ESTANCIA DEL VERGEL	\$ 1.631
EDITORIAL EL GLOBO S.A.	\$ 1.783
INSTITUTO COLOMBIANO DE TECNIC	\$ 2.864
EXPERIAN COLOMBIA S.A	\$ 2.998
SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	\$ 4.187
FEDEGAN	\$ 5.516
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE	\$ 7.126
CORPORACION CLUB CAMPESTRE DE	\$ 8.805
ASOCARNICAS	\$ 9.600
BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA	\$ 13.746
OTRAS CUANTIAS MENORES (INFERIORES A \$1.3 MM)	\$ 4.192
TOTAL	\$ 65.268

## RESUMEN DE INDICADORES FINANCIEROS

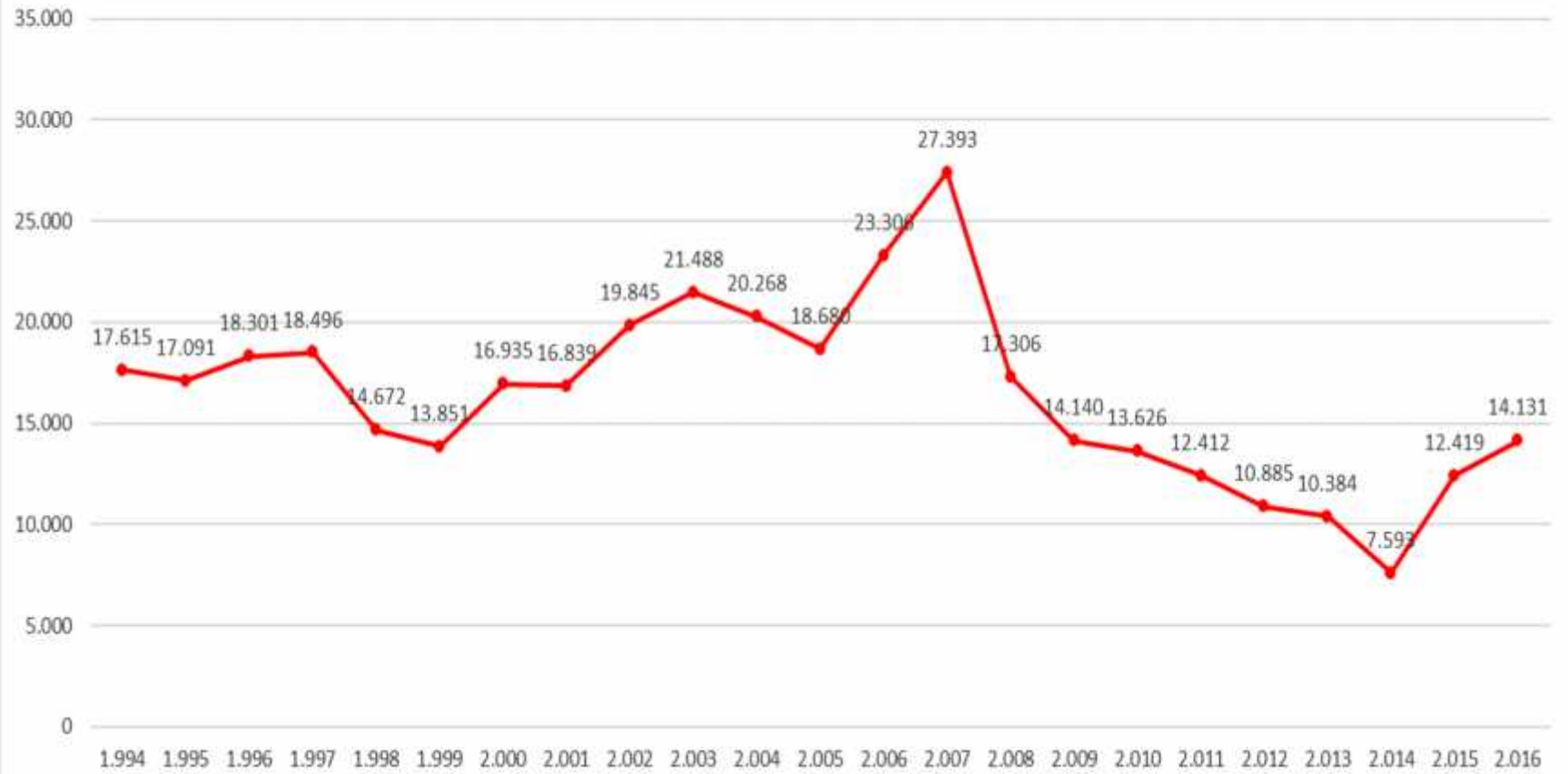
INDICADORES FINANCIEROS	DICIEMBRE 2015	DICIEMBRE 2016
<b>DE LIQUIDEZ</b>		
Razón Corriente (%)	0,43	0,33
Prueba Ácida (%)	0,30	0,27
EBITDA (En Miles de \$)	42.359	-1.397.041
Margen EBITDA (%)	0,52%	-17,97%
<b>DE ENDEUDAMIENTO</b>		
Nivel de Endeudamiento Total	33,12%	41,00%
Conc. del Endeudamiento a Corto Plazo	67,11%	80,93%
Endeudamiento Financiero	13,08%	9,53%
<b>DE RENDIMIENTO</b>		
Margen Bruto (de utilidad)	44,5%	43,5%
Margen Operacional (de Utilidad)	1,0%	-2,2%
Margen Neto (de utilidad)	-6,7%	-23,5%
Rendimiento del Patrimonio	-2,9%	-10,9%
Rendimiento del Activo Total	-1,7%	-5,5%



## HISTORICO DE SACRIFICIO



### HISTORICO DE SACRIFICIOS PORCINOS CARLIMA 2.000 A 2.016



## **INFORME COMITÉ DE AUDITORIA A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL FONDO GANADERO DEL TOLIMA S.A.**

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la sociedad y a lo ordenado en el Artículo 45 de la ley 964 de 2005, La Junta Directiva adoptó el **COMITÉ DE AUDITORIA** de la empresa con su respectivo reglamento, por lo tanto se presenta ante la Honorable Asamblea de Accionistas el informe de auditoría correspondiente al año 2016.

El comité está integrado por tres miembros de La Junta Directiva, seleccionados por su condición de independientes para un periodo de 2 años el cual coincidirá con el período de la Junta Directiva. Adicionalmente el Representante Legal de la sociedad y el Revisor Fiscal participan en este comité.

El comité se reúne cada tres meses a lo largo del año, previa citación del Representante Legal; de cada reunión se levanta acta, aplicando lo que para efecto disponga la ley. En cumplimiento al Artículo No. 4 del comité de auditoría, se supervisan aspectos relacionados con el cumplimiento de auditoría interna de la empresa, revisión y correctivos de los posibles riesgos propios del negocio, preparación y aprobación de estados financieros entre otros.

En cuanto, a seguimiento, supervisión y desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad de la empresa, se informa que se realizaron las auditorías internas de los diferentes procesos certificados y de apoyo, evidenciando el cumplimiento de los procedimientos e instructivos acordes a lo establecido por la norma.

La empresa recibió la Auditoría externa de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001 versión 2008, la cual en su informe final certifica que “la Empresa ha logrado los objetivos de calidad establecidos, los cuales se someten a seguimiento periódico en el nivel de dirección evaluando el logro de objetivos que miden la eficacia de los procesos y que evidencian mejoras importantes en sus resultados.”

Durante el año 2016, finalmente fue aprobado el proceso de capitalización según resolución 0278 del 10 de marzo de 2016, notificada por la Superintendencia Financiera de Colombia, donde se autoriza la oferta

pública de las acciones ordinarias del Fondo Ganadero del Tolima dejando a la empresa habilitada legalmente para dar inicio al proceso. Las acciones fueron colocadas en su totalidad entre los socios, quedando pendiente un pago, cuya prórroga fue aprobada por la junta directiva luego del estudio de la solicitud por parte del socio.

En Asamblea General Extraordinaria realizada en septiembre del año 2016 convocada para tratar la propuesta presentada para el estudio de la reforma estatutaria de la empresa, producto del trabajo y revisión por parte de la comisión nombrada por la junta Directiva con acompañamiento de la Gerencia, El Revisor Fiscal, el Asesor Jurídico y la firma Colmenares Asociados, se concluyó que era conveniente aplazar dicho propósito hasta que no se tuviera claridad en lo referente a la Ley 363 de 1.997. Por lo anterior y con el ánimo de llegar a un consenso entre los accionistas del sector público y los del privado se acordó buscar una salida en conjunto que tenga la suficiente claridad jurídica, para tener unos estatutos modernos jurídicamente y más alineados con los propósitos de la sociedad.

En concordancia con lo decidido en el punto anterior y teniendo en cuenta que la FUNDACION tendrá como socio fundador a la Empresa, se aprobó que se aplaze también la constitución de este Ente. Se informa sobre el desarrollo del proceso efectuado para la definición de los estatutos que ya fueron revisados por La junta Directiva.

El comité de auditoría así como la Revisoría Fiscal y la Administración, mantuvieron la vigilancia a los procesos de control interno en las diferentes actividades, mediante pruebas a los responsables, en especial a la comercialización de carnes con sus respectivos inventarios en cada punto de venta y bodega principal, Inventarios y manejo de ganadería, a la custodia de bienes y recursos en efectivo, de lo cual se deja evidencia escrita.

Los reportes a las diferentes entidades de vigilancia y control se han atendido acorde a las normas vigentes en forma oportuna y cuando hemos sido requeridos por cada una de ellas. Por otra parte, el comité de auditoría realizó el seguimiento a los posibles riesgos propios del negocio.

Las pólizas de cubrimiento del riesgo general, tanto de los activos muebles e inmuebles de la empresa, como la de responsabilidad de administradores y directivos, se encuentran renovadas con Allianz seguros.

En sesión celebrada el día 25 de noviembre del 2016, según acta 039 los miembros del comité de auditoría, analizaron y avalaron el presupuesto presentado para ejecutar durante el año 2.017.

Igualmente, en sesión del 16 de febrero de 2017 fueron presentados para analizar y aprobar: El Informe de gestión, la preparación, presentación y revelación de la información financiera, en cumplimiento a La Ley 1314 de 2009 reglamentado por el decreto 2784 del 2012 respecto a la aplicación de Normas internacionales de información financiera (NIIF) como: El Estado de Situación Financiera, Estado de resultados integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo y las Notas a los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2.016, debidamente comparados con el mismo periodo del año 2.015, determinando la integridad, razonabilidad y consistencia de los mismos asegurando que estos se emitan de acuerdo a los principios, políticas y normas generales de contabilidad.

Este informe fue elaborado y aprobado por el Comité de Auditoría en su sesión del día 16 de Febrero de 2017 y quedará haciendo parte integral del acta 040.

 <b>IVAN MELO DELVASTO</b> Presidente	 <b>LUIS FERNANDO CAICEDO LINCE</b> Secretario
--	--